

Broj 01/ *535*
Podgorica, 08.03.2021.godine

UNIVERZITET CRNE GORE
-Odboru za doktorske studije i Senatu-

Predmet: Materijal za sjednicu Odbora i Senata

Poštovani,

U skladu sa članom 34. Pravila doktorskih studija, dostavljamo Vam materijal za narednu sjednicu Odbora za doktorske studije, odnosno Senata Univerziteta Crne Gore i to:

-Obrazac PD (Prijava teme doktorske disertacije) sa propratnom dokumentacijom za kandidata mr Gorana Jovetića.



DEKAN

Nikola Milović
Prof. dr Nikola Milović

**UNIVERZITET CRNE GORE
EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA
DOKTORSKE STUDIJE**

Br. 01/ 573

Podgorica, 08.03.2021. god.

Na osnovu čl. 64. Statuta Univerziteta Crne Gore, člana 34. Pravila doktorskih studija, Vijeće Ekonomskog fakulteta je na II elektronskoj sjednici održanoj 05.03.2021.godine donijelo

O D L U K U

1. Predlaže se Komisija za ocjenu podobnosti teme doktorske disertacije „**Reforma javne uprave kao determinanta privrednog razvoja zemlje**“ i kandidata **mr Gorana Jovetića** u sastavu:
 - Dr Gordana Đurović, redovni profesor, Ekonomski fakultet Podgorica, Univerzitet Crne Gore, mentor;
 - Dr Nikola Milović, vanredni profesor, Ekonomski fakultet Podgorica, Univerzitet Crne Gore, član;
 - Dr Polonca Kovač, redovni profesor, Fakultet za upravu, Univerzitet u Ljubljani, Republika Slovenija, član.
2. Odluka se dostavlja Centru za doktorske studije UCG na dalji postupak.

O B R A Z L O Ž E N J E

Kandidat **mr Goran Jovetić** se obratio Komisiji za doktorske studije sa Prijavom teme doktorske disertacije (obrazac PD) i zahtjevom da se imenuje Komisija za ocjenu podobnosti teme doktorske disertacije „**Reforma javne uprave kao determinanta privrednog razvoja zemlje**“ i kandidata.

Komisija za doktorske studije je, nakon razmatranja dokumentacije i zahtjeva kandidata, predložila Vijeću fakulteta da donese Odluku da se imenuje Komisija za ocjenu podobnosti teme doktorske disertacije „**Reforma javne uprave kao determinanta privrednog razvoja zemlje**“ i kandidata **mr Gorana Jovetića**.

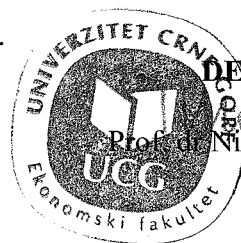
Na osnovu izloženog odlučeno je kao u dispozitivu.

DOSTAVLJENO:

-a/a

-referentu doktorskih studija,

-Centru za doktorske studije.



DEKAN

Prof. dr. Nikola Milović

PRIJAVA TEME DOKTORSKE DISERTACIJE

OPŠTI PODACI O DOKTORANDU	
Titula, ime i prezime	Mr Goran Jovetić
Fakultet	Ekonomski fakultet Podgorica
Studijski program	Ekonomija
Broj indeksa	D33/08
Ime i prezime roditelja	Vojislav Jovetić
Datum i mjesto rođenja	27.06.1980 u Podgorici
Adresa prebivališta	Žarka Zrenjanina 14. Podgorica
Telefon	069599440
E-mail	goran.j@ucg.ac.me
BIOGRAFIJA I BIBLIOGRAFIJA	
Obrazovanje	2008- Doktorske studije na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 2005. magistrirao na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, 2003. diplomirao na Ekonomskom fakultetu u Podgorici Maturirao u podgoričkoj Gimnaziji „Slobodan Škerović“ 1998.godine. Ostalo: Učesnik Programa SAD-a "International Visitor Leadership Program". Posjeduje sertifikat Business School, University of Oxford, za uspješno završenu obuku "The Small Countries Financial Management Programe; sertifikat China Executive Leadership Academy Pudong za uspješno završeni seminar "Government Structure and Public Management Innovation for Developing Countries", sertifikat Ministarstva inostranih poslova Singapura za uspješno završeni kurs "Analyzing and Managing risks in Public Private Partnership Infrastructure Project"; sertifikat Japan International Cooperation Agency; za uspješno završen kurs "Small and Medium Enterprise Development Policies, sertifikat UNITAR za uspješno završen program " Training Seminar on Selected Information and Communication Technology Issues", sertifikat World Bank za uspješno završeni kurs " Regional Regulatory Governance Training". Sertifikate Ministarstva trgovine NR Kine za uspješno završen seminar "Seminar on Integrated Town Planning for Developing Countries" i seminar Privrednog menadžmenta za zvaničnike iz Crne Gore. 2020.godine dobio je sertifikat za uspješno završeni kurs " Design thinking fundamentals and facilitation course" u Amsterdamu, na DT Akademiji.
Radno iskustvo	2017- 2020.godine državni sekretar u Ministarstvu javne uprave 2011-2016. Savjetnik potpredsjednika Vlade za ekonomsku politiku i finansijski sistem.

2009-2011.godine sekretar vladine Komisije za ekonomsku politiku i finansijski sistem.

2006-2007. savjetnik u Sekretarijatu za evropske integracije

2003- 2006. savjetnik u Ministarstvu za međunarodne ekonomske odnose i evropske integracije

Profesionalnu karijeru započeo kao srednjoškolac u porodičnoj firmi „Montcarton“ doo Podgorica, u kojoj je bio angažovan na poslovima komercijaliste sve do 2001.godine, kada profesionalnu karijeru nastavlja u privatnoj kompaniji „Pet zvjezdica“ doo Podgorica na mjestu menadžera prodaje.

2009. godine bio je angažovan na Ekonomskom fakultetu u Podgorici na predmetima Ekonomska filozofija na akademskim studijama i Osnovi menadžmenta na primijenjenim studijama, a od 2019. na grupi predmeta Ekonomija za pomorce i Menadžement u pomorstvu, na Pomorskom fakultetu u Kotoru, Univerzitet Crne Gore.

Od 2017. do 09.2020. godine član je Upravnog odbora Univerziteta Crna Gora i član UO Regionalne škole za javnu upravu (RESPA), od 2019.godine je predsjedavajući ovog tijela. Kopredsjedavajući je Posebnom grupom za pregovore sa Evropskom komisijom za oblast reforme javne uprave. Takođe, i predsjednik Komisije za polaganje stručnog ispita za rad u državnim organima i ispitivač za predmet Javne finansije. Predsjednik je i Komisije za izbor stručnih lica prilikom zapošljavanja u državnoj upravi.

Član Odbora direktora "Crnogorskog operatera tržišta električne energije" od njegovog osnivanja 2011.godine do 2016.godine. Od 2008. radio na poslovima savjetnika predsjednika Savjeta za privatizaciju, a od avgusta 2015. godine vršio poslove sekretara Savjeta za privatizaciju i kapitalne projekte. Obavljao je i funkciju zamjenika direktora crnogorskog paviljona na međunarodnoj izložbi "Expo Milano 2015". Bio je i koordinator programa Stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem, od 2012.-2014.godine, te član ekspertske grupe za pregovore sa kineskom kompanijom CRBC za izradnju autoputa Bara-Boljare.

Obavljao funkciju nacionalnog koordinatora za saradnju Crne Gore sa NR Kinom u okviru mehanizma " 16+1", od 2013. do 2017.godine.

Počasnici je građanin američkog grada Harrison (država Arkanzas) i ambasador dobre volje američke države Arkanzas. Dobitnik medalje za unapređenje saradnje između Crne Gore i Italijanske regije Abruzzo.

Član je UNECE-ove ekspertske grupe za PPP i konkurentnost, član

	Komisije za aukciju Savjeta za privatizaciju i kapitalne projekte. Predstavnik Crne Gore u EPEC-u (odjeljenju pri Evropskog investicionoj banci za JPP).
Popis radova	<p>Novembar 2019. „Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori“, Uprava za kadrove Crne Gore;</p> <p>Maj 2019. “Upravljanje ljudskim resursima”, HRESTOMATIJA, Uprava za kadrove Crne Gore;</p> <p>Maj 2010. „Uticaj globalne ekonomske krize na nivo stranih direktnih investicija u Crnoj Gori“, Zbornik radova sa Konferencije »Globalni razvojni izazovi u 21. vijeku - Rusija i Crna Gora«, Univerzitet Crne Gore;</p> <p>Mart 2010. The Economic Policies of Small Countries in the Period of Economic Crisis – The Case of Montenegro”, European Perspectives, grupa autora;</p> <p>Decembar 2009. „Kako je Crna Gora odgovorila na globalnu ekonomsku krizu“, Tempus Projekat;</p> <p>Decembar 2009. Preduzetništvo u sukobu s mentalitetom, časopis Preduzetnik, Ekonomski fakultet;</p> <p>Decembar 2005. Razvoj slobodnih zona u Crnoj Gori , časopis Preduzetnička ekonomija, Ekonomski fakultet u Podgorici;</p>
NASLOV PREDLOŽENE TEME	
Na službenom jeziku	Reforma javne uprave kao determinanta privrednog razvoja zemlje
Na engleskom jeziku	Public Administration Reform as a Determinant of Economic development
Obrazloženje teme	
<p>Reforma javne uprave najčešće se u literaturi razmatra kao pravno pitanje, kao dio upravnog prava. U izučavanju reforme javne uprave u novijim izvorima koristi se multidisciplinarni pristup, koji značajno uključuje i metode ekonomske analize, jer reforma javne uprave predstavlja ključnu strukturnu reformu u jednoj zemlji (administrativna reforma) od koje zavise sve ostale reforme, kojima se teži postići: rast zaposlenosti, povećanje konkurentnosti, oslobađanje potencijala za biznis i pružanje podrške inovacijama, u cilju povećanja efikasnosti i kvaliteta javnih usluga sa jedne i ukupne produktivnosti sa druge strane. Ovakav pristup reformi javne uprave ukazuje na kompleksnost izučavanja izabrane oblasti istraživanja, posebno aktuelnih trendova u reformi javne uprave, koje značajno utiču na kvalitet ukupnih ekonomskih, ali i demokratskih reformi u savremenim državama. Reforma javne uprave postaje jedna od značajnih determinanti privrednog razvoja savremenih ekonomskih sistema, a budući naučni rad fokusiraće se na izučavanje ključnih pretpostavki koje utiču na razvojnu dinamiku, odnosno fokus rada biće izučavanje doprinosa privrednom razvoju kroz prizmu reforme javne uprave. Iako je privredni rast i njegove determinante predmet pažnje mnogobrojnih teoretskih i empirijskih istraživanja još od vremena Adama Smita, tek krajem XX i početkom XXI vijeka pažnja se usmjerava i na neekonomske faktore ekonomskog rasta koji se prije svega ogledaju u političkim, socioekonomskim, pravnim i drugim faktorima. Dobar primjer toga je Južna Koreja koja je postigla izuzetan ekonomski razvoj sa prosječnom stopom rasta od 7% u poslednjih pet decenija, upravo zahvaljujući značajnim dijelom i reformi javne uprave (Onder & Ulasan „The Impact of Public Administration on Economic Growth: The Case of South Korea“, 2016). Sličan stav ima i</p>	

Fransis Fukuyama koji u svom čuvenom djelu »Politički poredak i političko propadanje: od industrijske revolucije do globalizacije demokratije« (2014), navodi da je „**mного važnije od veličine vlade - njen kvalitet**“. Upravo navedeno nam govori da nije neophodno uspostaviti jasnu korelaciju između velikih vlada i skromnih ekonomskih i društvenih rezultata, kao što bi neko, *prima facie*, mogao zaključiti poredeći velike vlade skandinavskih država blagostanja i minimalističke vlade država podsaharske Afrike. Postoji međutim, veoma snažna korelacija između kvaliteta vlade i dobrih ekonomskih i društvenih rezultata jedne države. Polazeći od ove osnovne istraživačke ideje, u ovom radu, **kvalitet vlade analiziraćemo kroz kvalitet javne uprave, u odnosu na ostvareni ekonomski i društveni rezultat koji sintetički predstavlja ostvareni Bruto domaći proizvod, i gdje se kvalitet reforme javne uprave postavlja kao determinanta privrednog razvoja zemlje.**

Javna uprava mora da bude sposobna da prati brze promjene društvenih, ekonomskih i tehnoloških zahtjeva kako bi ispunila svoje osnovne funkcije i odgovornost vezano za zaštitu javnog interesa, a da pri tome ne ugrožava neophodne promjene. Potreba da se unaprijedi konkurentnost (afirmiše digitalna i zelena agenda vlade), uz brigu o očuvanju fiskalne održivosti i sve veću tražnju za boljim javnim uslugama uz manje troškove, podstakle su opsežne reforme u javnom sektoru, sprovođenje reformi same javne uprave, kao i skorašnje inicijative ka unapređenju kvaliteta propisa i smanjenju administrativnih troškova i barijera kroz kreiranje elektronskih usluga. Kreiranjem strategija reforme javne uprave teži se stvaranju efikasne i servisno opredijeljene javne uprave koju karakteriše rast povjerenja građana u njen rad.

Kvalitet javne uprave je element koji u značajnoj mjeri opredjeljuje nivo **konkurentnosti**, te predstavlja važan faktor ukupnog napretka društva. Sadašnji pritisak na javne finansije savremenih ekonomskih sistema pokreće krupne promjene i čini neophodnim proces restrukturiranja javnog sektora. Međutim, te izazove treba preokrenuti u mogućnosti. S obzirom na to da je reforma javne uprave kontinuiran proces, postoji potreba da joj se, u postojećim okolnostima, da novi zamah. Stoga se često vode diskusije da li javna uprava treba da stvara profit ili je njena osnovna uloga da se racionalno („domaćinski“) ponaša. Stoga je optimizacija javne uprave po modelu „do more with less“ (na principima efikasnosti i efektivnosti) prijemčiviji termin za funkcionisanje savremene javne uprave od znatno užeg termina štednje ograničenih resursa, koja se vezuje za fenomen odložene potrošnje. Drugim riječima, optimizacija javne uprave može se definisati kao proces ili metodologija putem koje se javna uprava dovodi u stanje pune funkcionalnosti, odnosno čini što je moguće efektivnijom. S obzirom na to da ekonomija koja teži optimizaciji direktno zavisi od isto takve uprave, kreatori javnih politika treba da preduzmu korake kako bi omogućili jačanje kapaciteta javne uprave da mogu da prate trendove u ekonomiji.

Aktuelnost izučavanja postavljenog istraživačkog okvira potvrđuje i rastuća ekonomska kriza koja je, po prvi put u novijoj ekonomskoj istoriji, proizašla iz zdravstvene krize, uzrokovane pandemijom **COVID-19**. U uslovima rastuće neizvjesnosti i fenomena zaključane svjetske ekonomije, kada je nevidljiva tržišna ruka Adama Smita ustupila pred pogubnim efektima zdravstvene krize koja se preko noći prelila na globalnu ekonomiju, postala je od **presudne važnosti** kvalitetna i pravovremena reakcija vlade, kako njenog javno-zdravstvenog sistema, tako i cjelokupnog segmenta ekonomskog upravljanja, kog reprezentuje javna uprava. Sa nevjerovatnom brzinom, zdravstvena kriza, sa svojim simetričnim dejstvom na ponudu i tražnju, prerasla je u duboku ekonomsku krizu koja se proširila svijetom. Zdravstvena kriza, učinila je da preko noći 2020. godina postane recesiona, a makroekonomske projekcije, uz rijetke izuzetke zemalja, pokazale su drastičan pad. Kvalitet vlade, odnosno kvalitet javne uprave i brza organizacija države u novonastalim uslovima, postali su ključni za ublažavanje efekata iznenadne ekonomske krize. U novim uslovima, reforma javne uprave nije zaustavljena – naprotiv, dobija na značaju i utiče ne samo na kvalitet ekonomskog upravljanja, već i na ukupne ekonomske i društvene

rezultate u zemlji. Kriza je pokazala da je sada važnije nego ikada imati zdravu fiskalnu i makroekonomsku politiku. Crnoj Gori je kriza došla spolja i značajno kreirala veliku nesigurnost i neizvjesnost, zato se u značajnoj mjeri mora raditi na jačanju otpornosti administracije i njenom prilagodjavanju novonastalim okolnostima.

Istraživanje obuhvata izučavanje teorijskog okvira savremenih razvojnih teorija i determinanti privrednog rasta i razvoja, posebno teorije novog javnog upravljanja (*New public management*), komparativni pregled aktuelnih reformi javnih uprava i efekata njihove primjene na kvalitet razvojne performanse izabranih zemalja, aktuelni razvojni okvir i karakteristike procesa reforme javne uprave u Crnoj Gori (kroz tri reformska ciklusa), evropski kontekst i značaj reforme javne uprave u pristupnim pregovorima o punopravnom članstvu Crne Gore u Evropskoj uniji. Digitalizacija kao nezaobilazan segment efikasne uprave, bice takođe razmatrana. U aplikativnom dijelu istraživanja izučavaće se uticaj kvaliteta javne uprave kao determinante privrednog razvoja zemlje na ostvareni ekonomski i društveni rezultat predstavljen postignutim nivoom BDP-a. Na bazi sprovedenog istraživanja definisaće se ključne ocjene i preporuke, za unapređenje i rast efikasnosti javne uprave u zemlji.

Pregled istraživanja

Reforma javne uprave (centralni i lokalni nivo) je jedna od najvažnijih i najzahtjevnijih strukturnih reformi koje naša zemlja treba da sprovede. Posebno od 2006. godine, reforma javne uprave predstavlja ključnu, sveobuhvatnu i kontinuiranu reformu u zemlji. U tom procesu, Crna Gora je napravila određene iskorake, i ostvarila vidljive rezultate u pravcu stvaranja efikasne, ekonomične, servisno orjentisane javne uprave koju karakteriše rast povjerenja građana u njen rad, ali pred njom evidentni su i dalje brojni izazovi, jer još uvijek nije na nivou evropskog prosjeka (Crna Gora se po stvarnoj individualnoj potrošnji (AIC) i bruto domaćem proizvodu (BDP) po stanovniku, mjereno standardom kupovne moći (EU=100), našla na 60 odsto, odnosno 50 odsto prosjeka EU u 2019. godini). Krajnji cilj reformskih aktivnosti je da se poveća kvalitet života građana i stvori podsticajan i kvalitetan ambijent za privredni razvoj, prije svega kroz otklanjanje biznis barijera i skraćivanje administrativnih procedura.

Reforma javne uprave kao tema bila je predmet mnogih istraživanja, ali jako malo istraživanja je ovu oblast posmatralo kao faktor ekonomskog razvoja. Naime privredni rast koji predstavlja užu pojam od privrednog razvoja (upravo je ekonomski razvoj ključni pokazatelj kvaliteta života građana, što je u konačnom cilj reforme javne uprave) nalazi se u značajnom broju u ekonomskim radovima i studijama, kao predmet interesovanja istraživača (i engogene i egzogene determinante rasta), odnosno od perioda Smita i Rikarda, do savremenih teorija privrednog rasta (od Solow-a, preko Lucasa i Romera, zatim Sale i Barro-a, te do Stiglitz i Achemoglu). Devedesetih godina XX vijeka, teorija ekonomskog rasta je bila fokusirana na značaj ekonomskih faktora. Stabilnost makroekonomskih varijabli (inflacija, realne kamatne stope, devizni kurs, rast populacije, državna potrošnja, investicije) je prepoznata kao značajan faktor ekonomskog rasta (Barro 1991; Audretsch, 2007; Acemoglu, 2012; Akinsola & Odhiambo 2017;).

Krajem XX i početkom XXI vijeka pažnja se usmjerava i na neekonomске faktore ekonomskog rasta u prvom redu političke, socioekonomske, pravne, demografske i geografske. Faktorima ekonomskog rasta mnogi su se bavili, međutim, mnogo manje je bilo istraživanja u segmentu faktora privrednog razvoja koji ne dolaze iz same ekonomske sfere, odnosno koju u fokus analize stavljaju tzv. neekonomске faktore (prvenstveno jake institucije, otvorenost i povoljan ambijent za funkcionisanje i ulaganje) koji direktno ili indirektno utiču na privredni razvoj, a preko privrednog razvoja na rast kvalitet života građana, što bi trebalo da bude glavni cilj svake ekonomske politike. Empirijski rezultati u radu „Zašto privredni rast Srbije zaostaje“ (Petrović P., Brčerević D., M.Gligorić M., 2019) pokazuju da privredni rast Srbije je ispod potencijalnog

nivoa prije svega zbog slabih institucija - posebno vladavine prava i kontrole korupcije.

U empirijskim istraživanjima sprovedenim tokom prethodne tri decenije na nivou EU, identifikovane su brojne ekonomske i neekonomske varijable koje su pozitivno i statistički značajno bile povezane sa ekonomskim rastom, kao što su: fizički i humani kapital, obrazovanje i investicije u obrazovanje, otvorenost ekonomije, devizni kurs, budžetski deficit i višak, razvoj finansijskog sistema, vladavina prava, efikasnost državne administracije, zaposlenost, starosna struktura radno sposobnog stanovništva itd. (Bassanini & Scarpeta, 2001; Borys et al., 2008; Mazurek, 2017).

Kako reforma javne uprave kao oblast „djelovanja“ utiče, i jednim značajnim segmentom, preko ekonomskih i neekonomskih faktora na privredni razvoj, vrlo je kompleksno istraživačko pitanje i mora se sagledavati iz više uglova. Njena kompleksnost je posebno izražena u kontekstu savremenih teorijskih i empirijskih istraživanja u ovoj oblasti. U uslovima djelovanja tzv. socijalne države i „države blagostanja“ dolazi do postepenog razvoja novog shvatanja položaja uprave – sve više se djelovanje ovog mehanizma države po efikasnosti svog djelovanja upoređuje sa djelovanjem organizacija privatnog sektora, iz čega se postepeno rađa doktrina „novog upravljanja javnim sektorom“ (*New Public Management*) čiji su teorijski doprinos dali Pollitt, Van Thiel i Homburg. Očekivalo se od vlada da postanu učinkovitije, usmjerene ka rezultatima i korisnicima usluga, kao i da ponude veću vrijednost uz manje ulaganje („New Public Management in Europe: Adaptations and Alternatives”, 2007). U tom kontekstu se od organa javne uprave očekuje veći stepen efikasnosti i efektivnosti u odnosu na organizacije privatnog sektora („Ustavnopravni eseji“, Marković M., 2017). Vremenom se iz paradigme Novog upravljanja javnim sektorom prelazi u drugačiju formu i ona se prepoznaje kao „dobro upravljanje“ (*Good Governance*) ovo prije svega što se ne može jednostavno staviti znak jednakosti u upravljanju u javnom i privatnom sektoru. Prednost države, njena ekonomska prednost, u odnosu na privatno preduzeće jeste u tome što svoje izdatke finansira iz poreza, dakle iz prinudno prikupljenih sredstava, dok privatno preduzeće robu ili usluge mora da proda nekome ko je spreman da je kupi. („Državna dobit“ Gligorov V., Peščanik, 2008).

Na osnovu sažetog pregleda istraživanja u ovoj oblasti, možemo zaključiti da veza između kvaliteta reforme javne uprave i njenog djelovanja na razvojnu performansu, odnosno istraživanje reforme javne uprave kao determinante privrednog rasta i razvoja, nije dovoljno izučena. Novija istraživanja mogu se pratiti kroz dostupne radove objavljene u referentnim naučnim časopisima, kao što su *Public Administration Review* i *Public Money & Management*. Interesovanje za ovu oblast istraživanja posebno je značajno za zemlje EU, kao i zemlje koje pristupaju Uniji, kao što je Crna Gora, gdje je reforma javne uprave jedan od stubova strategije pristupanja EU.

Finansijski problemi, koji, pored pravnih i organizacionih, kontinuirano prate reformu javne uprave, posljednjih godina postaju sve izraženiji. Oni su dodatno otežani izbijanjem pandemije COVID-19, Brexit-om, carinskim rat(ovima) sa SAD-om i Kinom, talasima migrantske krize, ali i problemima iz prethodne decenije poput sporog oporavka od globalne finansijske krize i rastućeg trenda krize javnog duga (prezaduženosti tranzicionih ekonomija), te su uzrokovali velike debate u kom pravcu bi trebalo ići sa reformom javne uprave.

Kako je cilj istraživanja u disertaciji dokazivanje uticaja reforme javne uprave na ekonomski razvoj zemlje, a samim tim i na rast životnog standarda, u dijelu prijave koji slijedi dat je pregled novije relevantne literature sa fokusom na ključne rezultate empirijskih istraživanja u kontekstu pandemije COVID 19 izazvane novim korona virusom.. Prema neoliberalnoj, dugo vremena dominantnoj doktrini, država ne bi trebalo da se miješa u privredni život, odnosno nivo državnog intervencionizma treba da bude minimalan. Međutim, posljednja kriza izazvana pandemijom COVID 19, snažno je inicirala preispitivanje ovih stavova zasnovanih na „tržišnom fundamentalizmu“ (Stiglitz eds, 2013.) U savremenim teorijskim razmatranjima često se postavlja

pitanje: Koja je optimalna veličina javnog sektora? Koji je obim državne intervencije poželjan u privredi? Postoje mnoge empirijske studije koje su pokušale da odgovore na ova pitanja. Klasična ekonomska literatura koja se bavila pitanjima optimalne veličine javnog sektora ukazuje na postojanje istorijskog odnosa između veličine javne potrošnje mjerene učešćem javnih rashoda u BDP-u i stope rasta BDP-a). U radovima Barro (1989), Armey (1995), Rahn i Fox (1996) i Scully (1998; 2003), razvijen je model takozvane BARS krive kojim se procjenjuje koliki iznos vladinih izdataka maksimizira privredni rast, odnosno kada imamo smanjenje efikasnosti sa daljim rastom ulaganja u obim i sam model organizacije javne uprave.

Uticaj javnog sektora, odnosno njegov obim i kvaliteta javne uprave, od posebnog je interesa za sisteme u tranziciji (uključujući i države kandidate za članstvo u EU). U tim zemljama savremena istraživanja su usmjerena prije svega, sa jedne strane, ka reformi javnog sektora kako bi se obezbijedio pozitivan uticaj na privredni rast i fiskalna kretanja, a sa druge strane ka stvaranju pozitivne klime za realizaciju ekonomskih i drugih sveobuhvatnih reformi kako bi se ubrzao proces tranzicije (Dosti, Grabova, 2014).

Kao što je već istaknuto i u literaturi potencirano, reforma javne uprave je posebno značajna i sa stanovišta evropskih integracija i dinamike pristupanja EU. Već Strategijom proširenja za 2015. godinu, Evropska komisija je prepoznala reformu javne uprave kao jedan od tri stuba procesa proširenja, te ocijenila da je uspostavljanje funkcionalnije javne uprave jedan od glavnih izazova procesa evropskih integracija, koji direktno utiče na sposobnost vlada da pružaju javne usluge i podstiču konkurentnost i rast. Narednih godina, u gotovo svim izvještajima, strateški pristup reformi javne uprave postaje konstanta u svim preporukama EU prema našoj zemlji. Stoga je Crna Gora na ozbiljan i sistematski način pristupila sprovođenju ovog procesa, a istraživanja poput ovoga, treba da daju doprinos pronalaženju odgovarajućeg pravca reformi u ovoj oblasti, na putu pristupanja Uniji.

Cilj i hipoteze

Mada je problem kvaliteta javne administracije i njegove interakcije sa makroekonomskim faktorima koji opredjeljuju razvoj određene zemlje analiziran u literaturi, ne postoji empirijska studija sprovedena na primjeru Crne Gore, koja će biti predmet ispitivanja u ovom istraživanju. Na taj način, daje se značajan doprinos već postojećem korpusu studija slične tematike.

Glavni naučni doprinos ovog istraživanja ogleda se u tome što se očekuje da pruži detaljnu analizu problema koji je od velikog teorijskog i praktičnog značaja za dinamiziranje privrednog razvoja zemlje, a to je mjesto i uloga javne uprave u upravljanju budućim razvojem odnosno kako unaprijediti kvalitet pružanja javnih usluga građanima i privredi od strane moderne, optimizovane i digitalizovane javne uprave koja podstiče razvoj i odgovara na sve promjene koje on nosi.

U teorijskom smislu, ovo istraživanje daće doprinos kroz sistematizaciju postojećih saznanja u domenu veze između kvaliteta javne uprave i makroekonomskih performansi zemlje i postavlja osnov za dalje bavljenje ulogom reforme javne uprave, posebno u zemljama koje pristupaju EU i korpusu Evropskog administrativnog prostora. Kroz predmet istraživanja u disertaciji sagledaće se uticaj izabranih ključnih determinanti na privredni razvoj na primjeru Crne Gore i kroz komparativnu analizu sprovođenja procesa reforme javne uprave u određenom broju država članica EU

Iz navedenog, istraživanje je motivisano željom da se pitanju reforme javne uprave koji je sve izraženiji u Crnoj Gori kao budućoj članici EU, posveti potrebna istraživačka pažnja, odnosno da se pruži temeljna teorijska i empirijska analiza iz čega proizilazi i osnovni cilj ovog istraživanja.

Imajući u vidu značaj i osnovni cilj istraživanja, ovo istraživanje će definisati i određeni broj pomoćnih ciljeva koji će doprinijeti ostvarenju osnovnog cilja kao što su:

- teorijski prikaz koncepta reforme javne uprave uz naglašavanje njegovih važnih aspekata i transmisionih kanala koji utiču na ostvarenje makroekonomske stabilnosti i ubrzanje privrednog razvoja;
- ispitivanje uloge i značaja fiskalnih pravila u vođenju odgovorne fiskalne politike odnosno politike upravljanja javnim finansijama kao komplementa reforme javne uprave;
- kritički osvrt na reformu javne uprave u cilju obezbjeđenja njene održivosti u Crnoj Gori.

Na osnovu rezultata teorijskih i empirijskih istraživanja, utvrđene su osnovne hipoteze, koje će biti predmet daljeg testiranja. S tim u vezi, a u cilju kritičkog ispitivanja problema reforme javne uprave u Crnoj Gori u istraživanju će biti postavljena jedna osnovna hipoteza i tri izvedene (pomoćne) hipoteze koja će biti testirane adekvatnim ekonomskim metodama. Prilikom njihovog definisanja vodilo se računa da budu logičke i da su povezane sa istraživanjem problema.

Polazeći od definisanog predmeta i cilja istraživanja, pristupiće se testiranju glavne hipoteze istraživanja koja glasi.

H1: Ukoliko se želi kvalitetan i održiv ekonomski razvoj u Crnoj Gori, neophodno je sprovesti sveobuhvatnu i održivu reformu javnog sektora.

Istraživanje podrazumijeva da se reformi javnog sektora pristupa kao jednoj od ključnih determinanti privrednog razvoja u savremenim ekonomskim sistemima, koja generalno pripada kategoriji neekonomskih faktora, ali uključuje i značajnu ekonomsku dimenziju uticaja na kvalitet razvojne performanse jedne ekonomije, a na primjeru Crne Gore. Da bi se razumjela i objasnila važnost reforma javne uprave kao jedne od determinanti privrednog razvoja, neophodno je prvo objasniti osnovne komponente i karakteristike javne uprave, zatim analizirati ekonomske trendove u državi i sve navedeno, u posebnom dijelu rada posmatrati kroz prizmu pristupanja EU. Uz analizu postojećeg stanja, biće razvijene i prezentovane i konkretne mjere koje bi trebalo da dovedu do uspješne reforme javne uprave, a samim tim i do porasta životnog standarda. U navedenom pravcu definisane su i tri pomoćne hipoteze.

H1.1. Reforma javne uprave doprinosi rastu BDP-a i taj je doprinos, kroz primijenjene mjere, posebno značajan kod malih evropskih ekonomija.

Ova hipoteza daće odgovor na postavljeno istraživačko pitanje da li reforma javne uprave doprinosi rastu BDP-a, kao i koje su aktivnosti najznačajnije u tom pogledu. Dokazivanje ove hipoteze podrazumijeva primjenu kvalitativnih i kvantitativnih metoda istraživanja, sa fokusom na komparativnu analizu, deskriptivni metod i analizu sadržaja primijenjenih reformskih mjera u izabranim zemljama, odnosno kreiranje određenog modela koji izučava determinante rasta BDP-a sa posebnim fokusom na doprinos reforme javne uprave (izabrani referentni indikatori dobrog upravljanja, poput sintetičkog WGI indeksa i njegovih šest komponenti, uz uključivanje kontrolnih varijabli poput stepena otvorenosti ekonomije, obima ulaganja, nivoa obrazovanja i raspoloživih ljudskih resursa). U empirijskom dijelu istraživanja, će se pored navedenih metoda, primijeniti i benchmarking metod (*benchmarking of Institutional Performances, Common Assesment Framework*, CAF pristup, kod izabranih zemalja u odnosu na EU prosjek kao polaznu vrijednost), gdje će se analizirati pet malih evropskih ekonomija: Slovenija, Estonija, Hrvatska, Litvanija i Slovačka, kao i Crna Gora. Analiza ekonomske situacije i kvaliteta dobrog upravljanja u Crnoj Gori biće detaljno istražena, posebno kroz analizu i ocjenu

efekata primijenjenih mjera u okviru reforme javne uprave i povezanih reformskih mjera u oblasti upravljanja javnim finansijama.

H1.2. Struktura javne potrošnje zasnovana na principima dobrog upravljanja kreira neophodan prostor za razvojnu u odnosu na socijalnu i distributivnu funkciju budžeta.

Dilema za koju ni danas nemamo jedinstven odgovor u literaturi sažeta je u istraživačkom pitanju: Da li bi država trebala da se ponaša kao preduzeće i da nastoji da funkcioniše po principu da povećava i stvara profit, ili bi trebalo da se fokusira na realizaciju zacrtanih ciljeva i politika koji su usmjereni ka kvalitetnom pružanju javnih usluga građanima i biznisu, što u krajnjem vodi povećanju životnog standarda stanovništva. Ovdje će se analizirati struktura javne potrošnje i koje su to komponente koje bi trebalo svrstati u kategoriju “neefikasne potrošnje“ i samim tim ih smanjivati ili uklanjati, a koje su to budžetske stavke koje stvaraju pozitivan uticaj na BDP i ulaganja u jačanje razvojne performanse ekonomije. Jedna od metoda koja će biti korišćena je i SWOT analiza koja će identifikovati odnos uloženi sredstava, potencijalnih koristi i rizika ovih ulaganja na ukupnu razvojnu performansu privrede. Na kraju će se predložiti mjere koje treba preduzeti u cilju dostizanja punih efekata reforme javne uprave.

H1.3. Reforma javne uprave koja je značajnim dijelom zasnovana na digitalnoj transformaciji, kao ključnom aspektu podsticaja inovacija u javnoj upravi, neophodna je pretpostavka prelaska na servisno orijentisanu upravu.

Ova atributivna hipoteza će provjeriti koliko digitalizacija javne uprave utiče na ekonomski rast i konkurentnost Crne Gore, naročito u kontekstu da je penetracija korišćenja mobilnih telefona u Crnoj Gori preko 100%, kao i podatak da danas u svijetu skoro svaki peti stanovnik kupi nešto *online* (2020). Digitalizacija ne samo da predstavlja najbrže rastući trend u okviru industrija, već i vrlo važan izvor razvoja i inovativnosti (mjereno Globalnim indeksom inovativnosti), što u konačnom utiče na rast BDP-a. Zato aktivan odnos prema digitalizaciji javne uprave, doprinosi kako razvoju inovativnog ambijenta za nova ulaganja, tako i samoj dinamici rasta i razvoja. Npr. u Kini, koja predstavlja jednu od najbrže rastućih ekonomija na svijetu, povećanje *broadband* konekcija za 10%, dovelo je do povećanja BDP za 2.5%. Stoga, digitalizacija predstavlja veoma važnu komponentu reforme javne uprave koja bi trebala da dovede do pune funkcionalnosti uprave i do njene efikasnosti. U konačnom, ove mjere bi trebalo da imaju uzročno posljedični karakter, jer njihovom implementacijom podstiče se životni standard stanovništva a njegovim povećanjem i veći stepen korišćenja digitalnih tehnologija. Zato će se, između ostalog, u empirijskom dijelu istraživanja, sagledati trenutna situacija u Crnoj Gori po pitanju digitalne transformacije uprave, sagledaće se efekti transformacije u nekim državama EU i koliko su uticali na rast efikanosti sistema i uticaja na BDP. Efikasnost će se mjeriti kroz poznati parametar Svjetske banke. Ova hipoteza provjeriće i uticaj varijabli koje se odnose na humani kapital u nekim novim i starim članicama EU. Nadalje, utvrdiće se koja je varijabla humanog kapitala statistički najznačajnija za svaku grupu zemalja i kako utiče na ekonomski rast.

Sve hipoteze će biti dokazivane empirijskim istraživanjem. Za istraživački proces i dokazivanje postavljenih hipoteza biće sprovedeno istraživanje javnog mnjenja, i uz primjenu metoda intervjua.

Rezultat istraživanja ogledao bi se u preporukama (mjerama) koje bi trebalo implementirati da se unaprijedi proces reforme javne uprave u Crnoj Gori i koje bi ga učinile finansijski održivim.

Preporuke bi se dominantno bazirale na onima koje direktno mogu imati uticaj na privredni razvoj, kroz stvaranje konkurentnije privrede koja bi dovela do rasta BDP, a samim tim i do rasta životnog standarda stanovništva. Cilj preporuka bi bio i dostizanje evropskog prosjeka po BDP po glavi stanovnika u peritetu kupovne moći, kao i rast zadovoljstva pruženim uslugama javne uprave. Preporuke bi morale biti finansijski održive i samim tim dokazalo bi se da se njihovom implementacijom, kako indirektno tako i direktno, utiče na smanjivanje obima javne potrošnje, uz istovremeno kreiranje povoljnijeg ambijenta za ulaganja i ukupni razvoj zemlje.

Materijali, metode i plan istraživanja

Osnovni predmet istraživanja u ovom radu biće analiza procesa reforme javne uprave u Crnoj Gori, s akcentom na potrebu aktiviranja nekih novih modela za unaprjeđenje sistema, kako onih koji su oduvijek bili poznati (i novijoj literaturi i dobrim praksama izabranih zemalja), tako i onih koji su novi za naš sistem, ali koji su se nedovoljno primjenjivali. U radu će se na kritički način analizirati prednosti i nedostaci reformskih procesa u javnoj upravi koji je iza nas, a koji se, sa druge strane, nastavlja, odnosno koji su ključni izazovi procesa dalje reforme javne uprave. Takodje, cilj istraživanja je da se pokaže kako država sa svojim institucijama, mehanizmima i mjerama rješava fundamentalne ekonomske probleme, koristeći administraciju kao način rješavanja problema, ili »iznuđeni« način kako se često može čuti. Koliko je taj »iznuđeni« način uticao na razvoj crnogorske ekonomije, i da li će njeni pravi efekti biti vidljivi nešto kasnije, istraživače se kroz cjeline ovog rada.

Osnovni zadatak istraživanja je da dokaže da je reforma javne uprave neophodan segment odnosno determinanta samog privrednog razvoja, kao što je to slučaj i u drugim zemljama u tranziciji. Jednostavno, trebalo je socijalistički način privređivanja zamijeniti tržišnim koji se pokazao efikasnijim, i koji je u tom trenutku predstavljao najbolju alternativu, s obzirom da smo imali djelimično razvijeno tržište roba i usluga, ali ne i tržište rada i kapitala. Drugim riječima, tranzicija ekonomskog sistema neminovno dovodi i do reforme sistema javne uprave. Uspostavljaju se novi odnosi između kvaliteta makroekonomskog upravljanja i upravljanja javnim finansijama (čiji je važan dio javna uprava i njen kvalitet) i same dinamike privrednog razvoja, u uslovima kada se ukupan društveno ekonomski sistem intenzivno mijenja. Evropski kontekst (pristupanje Crne Gore Evropskoj uniji) dodatno usložnjava predmet istraživanja.

U procesu izrade doktorske disertacije koristiće se metode karakteristične za istraživanja u domenu društveno-ekonomskih nauka. U skladu sa navedenim predmetom istraživanja i postavljenim ciljevima i zadacima, u toku izrade doktorske teze biće primijenjene sljedeće metode:

- Teorijsko-empirijska analiza literature koja se bavi istraživanjem reforme javne uprave, istorijata uprave, makroekonomije, konstitucionalne ekonomije, menadženta javne uprave, posebnoorganizacionim aspektom uprave, te digitalizacije ukupnog ekonomskog sistema, biće primijenjena u cilju postavljanja osnova istraživanja izabrane oblasti istraživanja i postavljenih istraživačkih ciljeva.
- U istraživanju će se koristiti i mnogobrojni sekundarni podaci i indikatori različitih referentnih baza (Secondary data analysis); Za njihovu obradu biće korišćena *statistička* metoda.
- Specifičnost i kompleksnost odnosa između reforme javne uprave i države nameće potrebu za primjenom *induktivnih i deduktivnih* metoda. Opređeljenje je da se najprije započne sa primjenom deduktivnih metoda, radi dobijanja željenih odgovora. U kasnijim fazama istraživanja primjenjivaće se induktivni metod radi dolaženja do novih zaključaka i hipoteza.

- Kreiranju adekvatnog *ekonometrijskog modela* kako bi se utvrdila veza između ekonomskog rasta i njegovih determinanti sa fokusom na reformu javne uprave i uticaj tzv. neekonomskih faktora koji postaju veoma važni za zemlje kandidate za članstvo u Evropskoj uniji.
- Benchmarking metodom dobićemo rezultate kompariranja izabranih performansi (*benchmarking of Institutional Performances, Common Assesment Framework, CAF pristup*) kod izabranih zemalja u odnosu na EU prosjek kao polaznu vrijednost.
- U radu će se koristiti i *swot* analiza koja će identifikovati odnos uloženi sredstava, potencijalnih koristi i potencijalnih šteta od procesa reforme javne uprave.
- Do rezultata o prednostima i nedostacima reforme javne uprave doći će se i primjenom *komparativne metode*, ova metoda će se koristiti i za objašnjavanje efekata reforme. Takođe će biti korišćena i *analiza sadržaja*, koja će doprinijeti boljem izučavanju reformi u izabranim evropskim zemljama.
- Potrebno je uraditi i *istraživanje javnog mnjenja*, kao važan segment procesa imajući u vidu karakterističan mentalitet na ovim prostorima koji nije podložan lakom prihvatanju promjena, a koje bi pokazalo u kojem pravcu ici sa mjerama koje bi građani prihvatili, a samim tim se obezbijedila i bolja implementacija predloženih mjera. Za potrebe empirijskog dijela istraživanja kreiraće se upitnik i targetirati odgovarajući broj ispitanika, dok će se samo ispitivanje sprovesti kreiranjem elektronskog upitnika (*Survey Research*).
- Razumijevanje procesa reforme javne uprave ostvariće se i korišćenjem *metoda strukturiranog intervjua* u cilju prikupljanja preciznih i kvantitabilnih odgovora na zadatu temu, odnosno za postavljene istraživačke hipoteze.
- Imajući potrebu da se u potpunosti odgovori zahtjevima koje nameće predmet istraživanja primijenice se i *sintetički metod* iz potrebe objedinjavanja prethodno spomenutih metoda i uobličavanja rada u jedinstvenu cjelinu.

U radu će biti korišćeni tabelarni, grafički i dijagramski prikazi na osnovu raspoloživih empirijskih materijala. Analiziraće se indikatori dobre uprave kao što su Government Effectiveness Indikator (World Bank Institute) i njegove komponente, stopa rasta BDP-a, kao i finansijska procjena ulaganja i efekata u samu reformu javne uprave.

Očekivani naučni doprinos

Istraživanje će dati drugačiji pogled na proces reforme javne uprave i direkto će uticati na podsticanje inovacija naročito kroz modernizaciju javne uprave i digitalizaciju. Istraživanje će kroz predložene mjere potencijalno doprinijeti i povećanju indeksa uspješnosti i indeksa efektivnosti vlade kako bi s stvorio povoljniji ambijent za privredu i povećao standard za građane. Po prvi put ovim istraživanjem će se u Crnoj Gori reforma javne uprave posmatrati dominantno kao ekonomsko pitanje, a ne birokratski, kao organizaciono pitanje. Takođe, evidentan je nedostatak akademskog posmatranja ovog pitanja od koje direktne koristi imaju privreda i građani. Iskustvo pokazuje da se često donose odluke bez jasne slike o efektima ili posljedicama, gdje izostaje i osnovna analiza fiskalnog uticaja reformskih mjera.

Polazeći od poznatih indikatora kojim se prati reforma javne uprave i efikasnost upravljanja u savremenim privredama, istraživanje će porediti različite indikatore, njihove relativne odnose, te kreirati nove relacije, posebno u odnosu na ukupnu razvojnu dinamiku.

Opredjeljenje za bavljenje istraživačkim radom u oblasti reforme javne uprave rezultat je dosadašnjeg obrazovanja, stručnog usavršavanja i angažovanja na poslovima u javnom i privatnom sektoru.

Shodno navedenom, očekivanja od predloženog istraživanja idu u pravcu produbljivanja znanja

iz ove oblasti i njegove primjene u razvojnim procesima u Crnoj Gori, posebno u dijelu pospješivaja pozitivnih tendencija u ekonomskom rastu i razvoju.

To su ujedno i glavni izazovi prilikom izrade ove teze jer mnoga pitanja, iz oblasti koja se istražuje, su i dalje otvorena i traže nove odgovore, pogotovo kada je riječ o Crnoj Gori, državi koja polako izlazi iz tranzicije i sa veoma specifičnom istorijom uloge države u ekonomskom i društvenom životu.

Takodje, poseban akcenat biće posvećen digitalizaciji kao važnom segmentu reforme javne uprave a prije svega značajnom elementu za unapređenje usluga koje javni sektor pruža građanima i privredi. Značaj ovog segmenta posebno je bio vidljiv u vremenu pandemije virusa korona COVID 19, gje je došlo do povećanja korišćenja elektronskih usluga.

Spisak objavljenih radova kandidata

Novembar 2019. „Osnove budžetskog prava i budžetska kontrola u Crnoj Gori“, Uprava za kadrove Crne Gore;

Maj 2019. „Upravljanje ljudskim resursima“, HRESTOMATIJA, Uprava za kadrove Crne Gore;

Maj 2010. „Uticaj globalne ekonomske krize na nivo stranih direktnih investicija u Crnoj Gori“, Zbornik radova sa Konferencije »Globalni razvojni izazovi u 21. vijeku - Rusija i Crna Gora«, Univerzitet Crne Gore, Podgorica;

Mart 2010. The Economic Policies of Small Countries in the Period of Economic Crisis – The Case of Montenegro”, European Perspectives, grupa autora;

Decembar 2009. „Kako je Crna Gora odgovorila na globalnu ekonomsku krizu“, Tempus Projekat;

Decembar 2009. Preduzetništvo u sukobu s mentalitetom, časopis Preduzetnik, Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore;

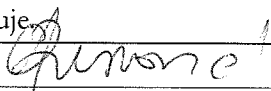

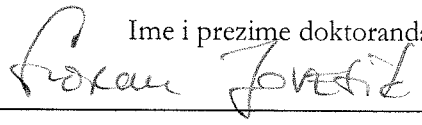
Decembar 2005. Razvoj slobodnih zona u Crnoj Gori , časopis Preduzetnička ekonomija, Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore;

Popis literature

1. Ágh, A. (2010). Europeanization and Democratization in ECE: Towards Multi-Level and Multi-Actor Governance. *NISPAcee Journal of Public Administration and Policy*, 3(1), 7–29. <https://doi.org/10.2478/v10110-010-0001-1>.
2. Akinsola, F.A. and Odhiambo, N.M., (2017). Inflation and economic growth: A review of the international literature. *Comparative Economic Research*, 20(3), 41-56.
3. Arney, R. (1995), The Freedom Revolution, Washington DC; *Journal of Public Economics*, 69.
4. Audretsch, D. B. (2007). Entrepreneurship capital and economic growth. *Oxford Review of Economic Policy*, 23(1), 63-78.
5. Barro, R. J. (1991). Economic growth in a cross section of countries. *The quarterly journal of economics*, 106(2), 407-443.
6. Behn, R. (2003), Why measure performance? Different purposes require different measures. *Public Administration Review*, 63, 5, pp. 586–606. doi: 10.1111/1540-6210.00322;
7. Bryson J.M., Crosby C.B., Bloomberg L., (2014). Public Value Governance: Moving Beyond Traditional Public Administration and the New Public Management, *Public Administration Review*, <https://doi.org/10.1111/puar.12238>;
8. Bonomi, M. (2015). The Emergence and Consolidation of the Administrative Capacity Criteria within the EU Enlargement Policy. *Economic Analysis*, 48(1-), 1–18.

- Retrieved <https://www.library.icn.bg.ac.rs/index.php/ea/article/view/306.Europ>
9. Boyne, G., Meier, K., O'Toole Jnr, L. and Walker, R. (Eds), *Public Service Performance: Perspectives on Measurement and Management* (Cambridge University Press).
 10. Burda M., Viplos C., (2004). Makroekonomija, Publikum, Beograd;
 11. Coglianesi, C. (2016) Optimizing Government for an Optimizing Economy. Faculty Scholarship at Penn Law. 1646, 1–11. Retrieved from https://scholarship.law.upenn.edu/faculty_scholarship/1646.
 12. Dimitrova, A. (2002). Enlargement, Institution-Building and the EU's Administrative Capacity Requirement. *West European Politics*, 25(4), 171–190. <https://doi.org/10.1080/713601647>.
 13. Djurovic, G. & Jacimovic, D., (2014). From Stabilization and Association Process to Full Membership of Western Balkans Countries. *International Journal of Information Systems and Social Change*, 5(3), 12–30. <https://doi.org/10.4018/ijissc.2014070102>.
 14. Djurovic, G. & Stojanovic, B. (2016), The Optimization of Public Administration in the Western Balkans region, Comparative study with Baseline Analysis. (Regional School for Public Administration, ReSPA, Danilovgrad, Montenegro). ISBN 978-9940-37-012-1.
 15. Dosti, B, Grabova (2014), The size of the Public Sector- Case of Albania, Megatrend Review No3/2014.
 16. European Commission (2013). Communication from the Commission to the European Parliament and the Council, Enlargement Strategy and Main Challenges 2013–2014 (COM(2013)700 final), Brussels. (July 23, 2020).
 17. European Council (1993). European Council in Copenhagen - Conclusions of the Presidency 1993, June 21–22. Retrieved from <https://www.consilium.europa.eu/media/21225/72921.pdf>. (July 23, 2020).
 18. Fukuyama F., (2014). Political Order and Political Decay, from the industrial revolution to the Globalization of Democracy, Farrar, Straus and Giroux;
 19. Grindle, M. S. (2007). Good Enough Governance Revisited. *Development Policy Review*, 25(5), 553–574. <https://doi.org/10.1111/j.1467-7679.2007.00385.x>.
 20. Henry, N. (2016). *Public administration and public affairs*, (12th ed.). New York: Routledge.
 21. Hofmann, H. C. H. (2008). Mapping the European administrative space. *West European Politics*, 31(4), 662–676. <https://doi.org/10.1080/01402380801905918>.
 22. Jarle Trondal, J. & Peters, B. G. (2013). The Rise Of European Administrative Space: Lessons Learned. *Journal of European Public Policy*, 20(2), 295–307. <https://doi.org/10.1080/13501763.2013.746131>
 23. Kahneman D., (2013). Misliti brzo i sporo, Mozaik Knjiga, Zagreb;
 24. Kuhlmann, S. and Jäkel, T. (2013), Competing, collaborating or controlling? Comparing benchmarking in European local government. *Public Money & Management*, 33, 4, pp. 269–276. doi: 10.1080/09540962.2013.799815;
 25. Markovic I.M., (2017). Ustavnopravni eseji, CID Podgorica
 26. Mungiu-Pipidi A. ((2015), *The Quest for Good Governance: How Societies Develop Control of Corruption* (Cambridge University Press);
 27. Nederhand J., Molenveld A. (2020). Q Methodology in Public Administration: State of the Art, In Guy Peters (Ed.), *Oxford research encyclopedia of politics* (16 pp.). New York: Oxford University Press. (doi: 10.1093/acrefore/9780190228637.013.1448);
 28. Neshkova, M. I., & Kostadinova, T. (2012). The Effectiveness of Administrative Reform in New Democracies. *Public Administration Review*, 72(3), 324–333. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2011.02483.x>.

29. OECD (2005), *Modernizing Government. The Way Forward*.
30. OECD (2005). *The Way Forward*, Paris.
31. OECD (2010). *Getting the right size and the allocation of the public service workforce*.
32. OECD (2010a), *Getting the right size and the allocation of the public service workforce*, OECD, 2010.
33. OECD/SIGMA (2011). *Staff rightsizing policies and instruments recently used by EU and OECD member states, Comparative analysis based on the experiences of Estonia, Finland, Ireland, Latvia, the Netherlands and Portugal*.
34. OECD/SIGMA (2011). *Staff rightsizing policies and instruments recently used by EU and OECD member states, Comparative analysis based on the experiences of Estonia, Finland, Ireland, Latvia, the Netherlands and Portugal*.
35. OECD/SIGMA (2014), *The Principles of Public Administration*.
36. OECD/SIGMA (2014). *The Principles of Public Administration, Baseline Measurement, Methodological Annex to the Indicators*.
37. Olsen, J. (2003). *Towards a European administrative space? Journal of European Public Policy*, 10(4), 506–531. <https://doi.org/10.1080/1350176032000101244>.
38. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) (1999). *European Principles for Public Administration. SIGMA Papers: No. 27: CCNM/SIGMA/PUMA(99)44/REV1*, 1–28. <https://doi.org/10.1787/5kml60zwd7h-en>. (July 23, 2020).
39. *Plan optimizacije javne uprave Crne Gore 2018-2020*, Ministarstvo javne uprave, 2016;
40. Pollitt, C. & G. Bouckaert. (2004). *Public management reform: a comparative analysis*. Oxford, Oxford University Press. 2nd.ed.;
41. Pollitt C, Van Thiel S., V. Homburg V. (2007). *New Public Management in Europe, Management Online Review*;
42. Pollitt, C., S. van Thiel & V. Homburg. (eds.). (2007). *New Public Management in Europe: adaptations and alternatives*. Basingstoke, Palgrave MacMillan, ebook, DOI [10.1057/9780230625365](https://doi.org/10.1057/9780230625365);
43. Pollitt C., (2018) *Performance management 40 years on: a review. Some key decisions and consequences*, *Public Money & Management*, 38:3, 167-174, DOI: [10.1080/09540962.2017.1407129](https://doi.org/10.1080/09540962.2017.1407129)
44. Prokopijević M.,(2000). *Konstitucionalna ekonomija*, Epress, Beograd
45. Rahn, R. and Fox, H. (1996). *What is the Optimum Size of Government?* Vernon K. Kriehle Foundation.
46. Scully, G.W (2002) *Economic Freedom, Government Policy and the Trade-off between Equity and Economic Growth*. *Public Choice*, 113, 1-2, 77-96.
47. Stiglitz, J.E & Lin, J.E, eds.(2013), *The industrial policy revolution I: The role of government beyond ideology*, New York; Palgrave MacMillan.
48. *Strategija reforme javne uprave Crne Gore do 2020. godine*, Ministarstvo javne uprave, 2016;
49. Van de Walle, S. (2008). *What services are public? What aspects are to be ranked? The case of 'services of general interest'*. *International Public Management Journal*, 11, 3, pp. 256–274. doi: [10.1080/10967490802301260](https://doi.org/10.1080/10967490802301260)
50. Van Thiel, S. & F. Leeuw. (2002). *The performance paradox in the public sector*. *Public Performance and Management Review*, 25(3), 267-281.

SAGLASNOST PREDLOŽENOG MENTORA I DOKTORANDA SA PRIJAVOM		
Odgovorno potvrđujem da sam saglasan sa temom koja se prijavljuje		
Prvi mentor	Prof.dr Gordana Djurović	
Drugi mentor	(Ime i prezime)	(Potpis)
Doktorand	Mr Goran Jovetić	
IZJAVA		
Odgovorno izjavljujem da doktorsku disertaciju sa istom temom nisam prijavio ni na jednom drugom fakultetu.		
U Podgorici, 28.1.2021.godine		
		Ime i prezime doktoranda 



Na osnovu člana 32 stav 1 tačka 14 Statuta Univerziteta Crne Gore, u vezi sa članom 29 Pravila doktorskih studija, Senat Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja prijedloga Vijeća Ekonomskog fakulteta i na prijedlog Centra za doktorske studije, na sjednici održanoj 14-15.10.2020. godine, donio je sljedeću

ODLUKU

I

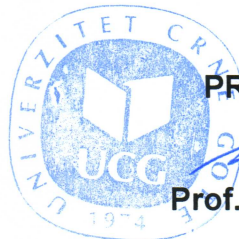
Dr Gordana Đurović, redovni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore imenuje za mentora pri izradi doktorske disertacije kandidata mr Gorana Jovetića.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03- 3142/1-1

Podgorica, 15.10.2020. godine



PREDSJEDNIK SENATA

Danilo Nikolić
Prof. dr Danilo Nikolić, rektor

Prof. dr GORDANA ĐUROVIĆ

Biografija:

Redovni profesor Univerziteta Crne Gore i član Odbora za ekonomske nauke CANU

Datum rođenja: 2.3.1964. Novi Kneževac, Vojvodina, Srbija

Angažovanje na predmetima:

- **PRIVREDNI RAZVOJ**
- **REGIONALNA EKONOMIJA**
- **EKOLOŠKA EKONOMIJA**
- **KOHEZIONA POLITIKA I STRUKTURNI FONDOVI EU**
- **POLITIKA PROŠIRENJA EU (osnovne i postdiplomske studije)**
- **MEĐUNARODNI EKONOMSKI ODNOSI (FPN)**
- **MAKROEKONOMIJA (Doktorske studije)**

Obrazovanje:

- Srednja ekonomska škola (1982), Herceg-Novi (diploma Luča)
- Ekonomski fakultet (1986), Ekonomski fakultet, Univerzitet u Beogradu;
- Posdiplomske studije, Smjer makroekonomska politika (1991), Ekonomski fakultet, Podgorica, Magistarski rad: „Jugoslavija u prizmi promjena u savremenim ekonomskim sistemima svijeta sa posebnim osvrtom na evropske zemlje“, [COBISS.CG-ID [533517](#)]
- Doktorat (1994): Planiranje privrednog razvoja u uslovima tržišne transformacije“, Ekonomski fakultet, Podgorica <http://phaidra.cis.ac.me/o:641>. [COBISS.CG-ID [6472205](#)]
- July 1997, kurs inovacije znanja za nastavnike u oblasti održivog razvoja: Summer University: "Economics and Ecological Ethics", CEU, Budapest, Hungary;
- March 2000, kurs inovacije znanja za nastavnike u oblasti održivog razvoja, Curriculum Resource Centre: "Sustainable development – revising course syllabus"; CEU, Budapest, Hungary;
- January 2002, Canter for Innovation Policy Research and Education for CEE, (CIPRE), Budapest & American Association for Advancement in Science, (AAAS), USA; "The Role of National Governments in Policy Making in The Age of Globalisation and Rationalisation", Budapest, Hungary;

Kretanje u akademskoj karijeri:

- 01.09.1990, Univerzitet Crne Gore, Ekonomski fakultet, Asistent-privravnik na predmetu: Teorija i planiranje privrednog razvoja
- 27.01.1993., Asistent na predmetu: Teorija i planiranje privrednog razvoja
- 28.09.1995., Docent na predmetu: Teorija i planiranje privrednog razvoja
- 28.03. 2001., Vanredni profesor na predmetu Privredni razvoj

- Od 26.10. 2006.godine - Redovni profesor na predmetima: Privredni razvoj, Međunarodni ekonomski odnosi, Ekološka ekonomija i Regionalna ekonomija

Radni angažmani

- 1987-1988, Sekretarijat za privredu Republike Crne Gore, pripravnik
- Od 1.09.1990, Univerzitet Crne Gore, Ekonomski fakultet
- u Savjetu Ekonomskog fakulteta (1990-1994)
- u Kreativnom jezgru za implementaciju PMB studija (1995)
- Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Podgorici (1995), sekretar Uređivačkog odbora;
- Izabrana djela prof dr Rista Vukčevića, CID, Podgorica, 1995 - jedan od priređivača; ISBN 86-80133-02-7. [COBISS.CG-ID [3268112](#)];
- Direktor IDEI - Prodekan za naučno-istraživački rad na Ekonomskom fakultetu (1998-2000);
- Jedan od osnivača NVO Makromenadžment centar Podgorica (2000) i NVO Crnogorska panevropska unija (2016)
- Član Ekspertskog tima Skupštine Republike Crne Gore za pregovore o kreiranju Ustavne povelje, 2002;
- Član Savjeta za ustavna pitanja Skupštine RCG, 2003;
- Šef Katedre za ekonomsku politiku na Ekonomskom fakultetu (2003);
- Rukovodilac smjera „Evropske ekonomske integracije“ na posdiplomskim studijama i predavač na predmetima „Ekonomija EU“ (2006-2010) i „EU i politika proširenja“ (2006 -); predavač na predmetu „Politika proširenja EU“ na postdiplomskim studijama Fakulteta političkih nauka (2007 -); Predavač na doktorskim studijama (Makroekonomija);
- **U Vladi Crne Gore 15.2.2004. - 28.12.2010.) - ministar i potpredsjednik Vlade:**
- Ministar za ekonomske odnose sa inostranstvom i evropske integracije u Vladi Crne Gore (15.2. 2004. - 9. 11. 2006)
- Potpredsjednik Vlade Crne Gore za evropske integracije (10.11.2006. - 9.6.2009) (prva žena potpredsjednica Vlade Crne Gore);
- Ministar za evropske integracije u Vladi Crne Gore (10.6.2009. - 29.12.2010.)
- Tokom mandata u Vladi Crne Gore:
 - Glavni pregovarač za pregovore o Sporazumu o stabilizaciji i pridruživanju sa EU (2005-2007), potpisan SSP 15.10.2007.,
 - Glavni pregovarač za pristupanje Svjetskoj trgovinskoj organizaciji (2004-2010), završeni multilateralni pregovori i 10 bilateralnih pregovora;
 - Ministar resorno nadležan za pregovore CEFTA 2006, pregovori uspješno okončani, Sporazum parafiran 9. novembra 2006.g.;
 - Nacionalni koordinator za IPA fondove (NIPAC, 2008-2010),
 - Predsjednik Nacionalne komisije za borbu protiv korupcije i organizovanog kriminala (2007-2010),
 - Šef radnih grupa za pripremu više zakonskih propisa (spoljna trgovina, slobodne zone, strane direktne investicije, konkurencija) i povezanih podzakonskih akata,
 - Koordinator pripreme prvog Nacionalnog programa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji 2008-2012,
 - Koordinator i koautor pripreme Strategije podsticanja stranih direktnih investicija (2006) i Strategije podsticanja izvoza (2006);

- Rukovodilac radne grupe za pripremu Zakona o spoljnoj trgovini (2004), Zakona o slobodnim zonama (2004) i povezanih podzakonskih akata.
- Član HERE tima za Crnu Goru, High Education Reform Expert for EACEA (2014-2017)
- Član Savjeta za naučno-istraživačku djelatnost (2017-)
- Evaluator Research Executive Agency, EC, Brisel (REA) za program Horizont 2020, oblast međunarodni ekonomski odnosi (2017 -)
- Član Odbora za ekonomske nauke **CANU**

Gostujuća predavanja:

- Djurovic G., „**The EU and the Western Balkans in 2009: Troublemakers and Boring Countries**”, public lecture, London School of Economics, London, UK, 25 February 2009;
- Djurovic G., „**Montenegro after the Commission’s Opinion**“, Policy Briefing, European Policy Centre, Brussels, 7 December 2010;
- Djurovic G. „**Montenegro Country profile: the progress of economic integration to the European Union**”, School of Business, Jiangnan University, Wuxi City, China; 25 September 2014;
- Djurovic G. „**Political and economic aspects of the Western Balkans European integration process: case study Montenegro**”, Fakultet za društvene vede, Univerzitet u Ljubljani, Slovenija, 23 May 2015;

Ostali angažmani

- predsjednik i osnivač NVO „Makromanagement centre“ (2000-2004)
- jedan od osnivača i predsjednik NVO „Crnogorska panevropska unija“ (2016-)
- član Udruženja ekonomista Crne Gore

Naučno-istraživačka djelatnost

1. Knjige

na engleskom jeziku (ili dvojezično):

1. Djurovic G., Boskovic P., Stankovic J. „**Alternativni razvoj koncepti privrede Crne Gore/Alternative Development Concepts of Economy of Montenegro**”, Ekonomski fakultet, Makromenadžment centar, Podgorica, 2002, 72 strane, dvojezično, ISBN 86-80133-33-2. [COBISS.CG-ID [1958413](#)];
2. Montenegro in the XXI Century - in the Era of Competitiveness (Editor Momir Đurović), chapter "**Synthesis of the subproject: Integration into the European and Euro-Atlantic Structures**", Montenegrin Academy of Sciences and Arts, Special editions, Monographies and Studies, Vol. 73, Tom 1, 2010, Podgorica, **CANU**, pp. 107-128; ISBN 978-86-7215-252-4, [COBISS.CG-ID [16542224](#)];
3. Djurovic Gordana, Stojanović Blazenka, **The Optimization of Public Administration in the Western Balkan region**, Regional School for Public Administration, ReSPA, Danilovgrad, Montenegro, 2016, ISBN 978-9940-37-012-1, [COBISS.CG-ID [31649296](#)];
4. Djurovic Gordana, Muhadinovic Milica, Djurovic Vasilije, Bojaj M. Martin "**Agenda 2030: measuring progress in the Montenegro’s national strategy for sustainable development**", chapter in Book "*Statistics*", edited by Turkment Goksel, InTechOpen, UK, 2018, ISBN: 978-953-51-6185-1 (in printing process);
5. Djurovic Gordana, Muhadinovic Milica, Bojaj M. Martin, Djurovic Vasilije, **Montenegro's Economic Development: from Yugoslavia towards the European Union**, chapter in the book: "*Montenegro: Political, Economic and Environmental Issues*", Nova Science Publishers, New York (will be published in 2018);

na crnogorskom jeziku:

6. "Privreda Crne Gore u tranziciji" (grupa autora, red. Mr Lalić M.), Djurović G., dio "**Planiranje i razvojna politika u uslovima tranzicije sistema**", Agencija Crne Gore za prestrukturiranje privrede i strana ulaganja, Podgorica, 1995; 338.246.025.88(497.16)(082); [COBISS.CG-ID [45533698](#)];
7. Cvetanović Slobodan, Djurović Gordana, «**Privredni razvoj**», Ekonomski fakultet, Podgorica, 1996 (UDK.330.34(075.8), ISBN 86-80133-07-8 (univerzitetski udžbenik); [COBISS.CG-ID [513106401](#)]
8. "**Regionalni razvoj Crne Gore**", grupa autora, /Djurović G, rukovodilac istraživanja, autor priloga i priredjivač/, Republički sekretarijat za razvoj, Podgorica, 2000;
9. Đurović, Gordana, Radović, Milivoje, Bošković, Predrag. **Analiza implementacije reformskih zakona u Crnoj Gori : Zakon o zapošljavanju**. Podgorica: Akcija: Ekonomski fakultet, Makromenadžment centar, 2002. 44 str., tabele, graf. prikazi. ISBN 86-80133-25-6. [COBISS.CG-ID [5559312](#)];
10. "Crna Gora – opšta monografija" (član Uredjivačkog odbora i autor priloga), G. Djurović: prilozi: "**Privredni razvitak Crne Gore**", "**Energetika**" i "**Crna Gora - ekologija i razvoj**", Narodna knjiga, Beograd, 2003, /ISBN 86-331-0751-1, [COBISS.SR-ID 104621324](#)/, (str.305-312 i str. 335-339) ;
11. Crna Gora u XXI stoljeću - u eri kompetitivnosti (urednik Momir Đurović, stručna monografija, autori priloga: Burić Mihailo, **Đurović Gordana**, Mirković Jovan, Tomović Šundić Sonja, Šuković Mijat, Akademik, Vlahović Petar, Akademik, Vujošević Ilija, Vukotić Perko, Vukotić Veselin); Dio: Sinteza podprojekta: "**Integracija u evropske i evroatlanske strukture**", CANU, 2010, str. 101-120; ISBN 978-86-7215-251-7, [COBISS.CG-ID [16465680](#)];
12. Đurović Gordana (autor, urednik, autor dodatnog teksta), Čehulić-Vukadinović Lidija, Tahirović Mehmedin, Jaćimović Danijela, Milović Nikola, "**Crna Gora u XXI stoljeću - u eri kompetitivnosti: Integracija u evropske i evroatlanske strukture**", (posebna izdanja, knj.73, sv.4), Podgorica: Crnogorska akademija nauka I umjetnosti, CANU, 2010, 420 str; graf. prikazi, tabele. ISBN 978-86-7215-247-0. [COBISS.CG-ID [16223760](#)]
13. Grupa autora (G.Djurovic red. i autor više priloga), „**Evropska unija**“, udžbenik za 8. ili 9. razred devetogodišnje osnovne škole, izborni predmet, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica, 2010 (ISBN 978-86-303-1432-2) [COBISS.CG-ID [15174928](#)];
14. Grupa autora (G.Djurovic red.), „**Evropska unija - priručnik za nastavnike**“, za osmi ili deveti razred devetogodišnje osnovne škole, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica, 2010, ISBN 978-86-303-1438-4 [COBISS.CG-ID [15346704](#)];
15. Grupa autora (Djurović G., red. i autor više priloga), „**Evropske integracije**“, udžbenik za 3. i 4. razred srednje škole, izborni predmet, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica, 2010 (ISBN 978-86-303-1444-5), [COBISS.CG-ID [15644176](#)];
16. Grupa autora (G.Djurovic red.), „**Evropske integracije - priručnik za nastavnike**“, udžbenik za 3. i 4. razred srednje škole, izborni predmet, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica, 2010 (ISBN 978-86-303-1443-8), [COBISS.CG-ID [15645200](#)];
17. Đurovic Gordana, **Evropska unija i Crna Gora: ciljevi ekonomske, socijalne i teritorijalne kohezije**. Podgorica: Univerzitet Crne Gore, Ekonomski fakultet, 2012, 365 str., graf. prikazi, tabele. ISBN 978-86-80133-57-7. [COBISS.CG-ID [20040464](#)];
18. Đurović Gordana, **Evropska unija i Crna Gora: politika proširenja**, Univerzitet Crne Gore, Ekonomski fakultet, Podgorica, 569 str., ilustr. ISBN 978-86-80133-60-7. [COBISS.CG-ID [21068816](#)];
19. Đurovic Gordana, **Evropska unija i Crna Gora**, naučna monografija, EU info centre, Podgorica, Januar 2016, ISBN 978-9940-9725-0-9 (130 str); [COBISS.CG-ID [28875024](#)];

20. Đurovic Gordana, **Evropska unija i Crna Gora: proces pristupanja**, EU info centre, Podgorica, XII 2017; tabele, graf. prikazi. ISBN 978-9940-9725-1-6. [COBISS.CG-ID [34138384](#)];

2. Radovi objavljeni u časopisima

Radovi u međunarodnim časopisima

1. Wu Feng and Djurovic Gordana, "**3I Index: A New Method to Examine the Competitiveness of Countries' International Publication Productivity in the Communication Field (1996–2014)**", *Malaysian Journal of Library & Information Science*, Vol. 23, No. 1, April 2018, ISSN 1394-6234, DOI: [10.22452/mjlis.vol23no1.6](#) ; pp. 85-102; [SSCI indexed](#);
2. Djurovic G., Cetkovic J., Djurovic V., Jablan N., "**Paris Agreement and Montenegro's INDC: assessing the environmental, social and economic impacts of selected investment**", *Polish Journal of Environmental Studies*, Volume 26, No.3, 2018; ISBN 1230-1485 DOI: [10.15244/pjoes/76308](#), pp. 1019-1032; [SCI Expanded indexed](#);
3. Djurovic G., Bigovic M., Milovic N., „**Support for Further Enlargement of the EU: Statistical Analysis of Regional Differences**“, *Journal of Balkan and Near Eastern Studies*, London, Volume 19, Issue 3, 2017, pp. 243-258; DOI:[10.1080/19448953.2017.1267394](#), [SSCI indexed](#);
4. Jianhua Wang, Li Quingying and Gordana Djurovic, "**Management of agricultural production cultivation based on science and technology demand evolution and policy advice: taking farmers of Jiangsu Province for examples**", *Guizhou Social Sciences Magazine*, Vol. 302, No.2, February 2015; ISSN: 1002-6924, CN: 52-1005/C), DOI:[10.13713/j.cnki.cssci.2015.02.025](#), (published on Chinese language, 基于科技需求演化的农业生产经营主体培育与政策建议—以江苏地区农户为例); [Chinese SSCI indexed](#);
5. Djurovic Gordana, Bulatovic Branko, „**Proposal for the EU CAP compliant agricultural budgeting model in Montenegro**“, *Agricultural Economic*, No. 60, Czech Academy of Agricultural Sciences, Prague, 2014 (10): 479–487; DOI: [10.17221/165/2013-AGRICECON](#) ; [SSCI and SCI Expanded indexed journal](#);
6. Galli Alessandro, Djurovic Gordana, Hanscom Laurel and Knezevic Jelena, **Think Globally, Act Locally: implementing the Sustainable Development Goals in Montenegro**, *Environmental Science and Policy*, (accepted for publication in March 2018), [SCI Expanded](#);
7. Djurovic G. and Radovic M., "**Lobbying for a faster integration track for the western Balkans region**", "The South-East Europe Review for Labour and Social Affairs" (SEER), Europe Trade Union Institute, Düsseldorf, Special Issues – A selection of 17 Years of SEER, 2016, ISBN 978-3-8487-3075-9 (Print), ISBN 978-3-8452-7218-4 (ePDF), pp. 183-195;
8. Djurovic Gordana, Chang Jia-Hui, Wu Feng, "**Raising Competitiveness and Economic Cooperation Through Bilateral Research Mobility Projects: China and Montenegro**", *Journal of Jiangnan University - Humanities & Social Sciences edition*, Vol. 14, No. 2, Mar. 2015, Wuxi, China, ISSN 1671-6973, CN 32-1665/C; DOI:1671-6973(2015)02-0079-07 (published on Chinese language; "中国与黑山两国经贸和农业合作回顾与前瞻");
9. Boštjan Udovič, Djurović Gordana , „**Izkušnje Slovenije na poti v evroatlantske povezave: zgledi, ki naj jim Črna Gora sledi, in napake, ki naj jih ne ponovi**“, *IB Revija*, št.2, let. XLIX, 2015, UMAR; Ljubljana, UDK: 330.34, ISSN 1318-2803;

10. Djurovic Gordana, Bulatovic Branko, „**Product support estimate (PSE) for the beef meat production in Montenegro**“, *Industrija*, Vol 42, No.2, Economic Institute, Belgrade, 2014; 35-56;
11. Djurovic Gordana, Jacimovic Danijela, "**From Stabilisation and Association Process to Full Membership of Western Balkans Countries - Case Study Montenegro**" *International Journal of Information Systems and Social Change*, IJISSC, Volume 5, Issue 3, July-September 2014; 12-28;
12. Djurovic Gordana, Milovic Nikola, "**Fulfilling the Goals of Europe 2020 Strategy in the Context of Competitiveness Growth**", "Economic themes", Vol. 4/2013, University of Nis, Faculty of Economics, Nis, Serbia (695-712); ISSN 0353-8648 (Print), ISSN: 2217-3668 (Online);
13. Djurovic Gordana, Jacimovic Danijela, "**Montenegro's Integration Perspective in a Time of Crisis**," *GSTF Journal on Business Review*, Volume 2, Issue 2, June 2012, Page(s) 120-127;
14. Djurovic G., Jacimovic D., „**Implementation of the Acquis as the most important part in further integration phases of Montenegro**“, *Croatian International Relations Review*, Vol. XVII, No.62/63, January/June 2011, Institute for International Relations, Zagreb, Croatia;
15. Djurovic G., "**Case of Montenegro: Is WTO membership precondition for opening of EU accession negotiations with Western Balkans countries?**", "European Perspectives – Journal on European Perspectives of the Western Balkans", Centre for European Perspective, Slovenia, Vol.2, No.1, April 2010, ISSN 1855-7694; p. 17-36; UDK:327(4);
16. Djurovic G., „**Have the problems encountered by Bulgaria and Romania had any influence on the accession policies of the Western Balkan EU candidates?**“, "Europe's World", 7.12.2010, Brussels; Community post;
17. Djurovic G. and Radovic M., "**Lobbying for a faster integration track for the western Balkans region**", "The South-East Europe Review for Labour and Social Affairs" (SEER), Europe Trade Union Institute, Düsseldorf, Vol. 2, 2010, ISSN 1435-2869, p. 217-226;
18. Djurovic G., "**The new framework for Enlargement policy and European perspectives of Montenegro**", "The South-East Europe Review for Labour and Social Affairs" (SEER), Europe Trade Union Institute, Düsseldorf, Vol.3, 2005, ISSN 1435-2869, p. 95-109;
19. Djurovic G., Radović M., Bošković P., "**Montenegrin Labour Market and New Law on Employment**", in "The South-East Europe Review for Labour and Social Affairs" (SEER), Europe Trade Union Institute, Düsseldorf, Vol. 2, 2003, ISSN 1435-2869, p. 59-73, [COBISS.CG-ID [4900109](#)]
20. Đurović, Gordana, Radović, Milivoje, Bošković, Predrag. **Unemployment and labour market in Montenegro**. *Facta Universitatis. Series, Economics and Organization*, ISSN 0354-4699, UDC 331.56(497.16) 331.52(497.16), 2002, vol. 1, no. 10, str. 75-83, graf. prikazi, tabele. [COBISS.CG-ID [4899085](#)]
21. Djurovic Gordana, Vasovic Zorica, "**Montenegro Regional Development**", "Mondonews", Notiziario del Centro Estero del Piemonte, Cammera di Commercio, Vol. X-XI, Torino, Italy, 2000;
22. Djurović G., Radović M., Bošković P.: "**Tržište rada i politika zapošljavanja – prilog Strategiji razvoja i redukciji siromaštva u Crnoj Gori**", "Preduzetnička ekonomija" Vol. 3, Postdiplomske studije, Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore, ISSN 1451-6659, str. 108-125, Podgorica, Decembar 2003;
23. Djurovic G., "**European Messages from Montenegro**", Yearbook Šipan 2004, Atlantsko vijeće Hrvatske, Zagreb, 2005 /ISSN 13346776/, p. 79-86;
24. Djurovic G., "**Fulfilment of political criteria as one of the preconditions on Montenegrin path towards NATO and the EU**", Yearbook Šipan 2010 (Ed. Lidija

- Čehulić-Vukadinović), International Summer School Šipan, Zagreb, 2011, p.; ISSN 1846-4149;
25. Djurovic G., "**Montenegro in the expectation of the status of a NATO membership candidate**", Yearbook Šipan 2009 (Ed. Lidija Čehulić-Vukadinović), International Summer School Šipan, Zagreb, 2010, p. 58-74; ISSN 1846-4149;
 26. Djurovic G., "**WTO: Unclear rules of the accession process are major obstacles**", "Perspective", Vol. 31, Magazine of the American Chamber of Commerce in Serbia, October 2010, Beograd, ISSN 1452-6085;
 27. Djurovic G., "**Montenegro's Strategic Priorities on the Path to Euro-Atlantic Integration**", "Connections", The Quarterly Journal, Vol IX, No 1, Winter 2009, Partnership for Peace Consortium of Defense Academies and Security Studies Institutes, Marshall Center, Germany, ISSN 1812-1098; p.93-112;
 28. Djurovic G., "**20 Years - The Convention on the Rights of the Child**", The electronic series "Perspectives" on the Convention on the Rights of the Child, UNICEF, 2009; http://www.unicef.org/rightsite/364_369.htm
 29. Djurovic Gordana, "**Foreign investment for an Increased Dynamics**", "Business Policy", July-August, 1996, Beograd, (UDC 336.648:332.012.32);

Radovi objavljeni u domaćim časopisima

30. Đurovic G., "**Prioritet proizvodnji**", "Ekonomist" br. 3-4/93, Beograd, 1993;
31. Đurovic G., "**Neki problemi razvojne politike i strukturnog prilagođavanja privrede Crne Gore**", "Ekonomist", br. 1/2, Beograd, 1995;
32. Đurović G., "**Privreda Crne Gore - prioritetni programi razvoja u funkciji strukturnog prilagođavanja**", "Ekonomika", br.7-8, Beograd, 1995;
33. Lojpur A., Đurović G., "**Transformacija privrede i ekonomska politika - jedna jednačina sa dvije nepoznate**", "Ekonomist", br.4/95, Beograd;
34. Lojpur A., Đurović G., "**Transformacija privrede i ekonomska politika - jedna jednačina sa dvije nepoznate**", "Poslovna politika", Beograd, decembar 1995;
35. Đurovic G., "**Strana ulaganja - bitna pretpostavka druge faze procesa transformacije u Crnoj Gori**", "Ekonomske teme", br. 2/96, Ekonomski fakultet, Niš, 1996, (UDK 339.727.22:338.246.025.88 (497.96));
36. Đurović G., "**Ekološki aspekti privrednog razvoja u Crnoj Gori**", "Glasnik", 3/97, Podgorica, 1997;
37. Đurović G., "**Stvaranje povoljnog pravnog i ekonomskog ambijenta za ključne tranzicione procese u Crnoj Gori**", "Ekonomske teme" br. 2/97, Ekonomski fakultet, Niš, 1997, UDK (65.02+34.028):338.246.025.88 (497.16);
38. Đurović G., "**Ekonomija i ekološka etika**", The Bulletin REC for FRY, br. 4, Beograd, 1997;
39. Lojpur A., Đurović G., Boskovic P., "**Regionalni razvoj u Crnoj Gori - ocjena i modaliteti uključivanja eksternih faktora**", "Ekonomske teme" br 1/98, Ekonomski fakultet, Niš, 1998, UDK 332.14 (497.16);
40. Đurović, Gordana. **Perspektive privrednog razvoja SR Jugoslavije u prizmi promjena u savremenim ekonomskim sistemima svijeta**. U: *Ekonomske anali : ekonomska istorija, privredni razvoj, privredni sistem, ekonomska politika : izbor tekstova : [(1960-2000) : četiri decenije]*. Podgorica: Ekonomski fakultet, 2000, str. 167-178. /ISBN 86-80133-24-8/; [COBISS.CG-ID [3983373](#)]
41. Đurović, Gordana. **Položaj male zemlje u globalnoj ekonomiji**. U: *Ekonomske anali : ekonomska istorija, privredni razvoj, privredni sistem, ekonomska politika : izbor tekstova : [(1960-2000) : četiri decenije]*. Podgorica: Ekonomski fakultet, 2000, str. 179-184. [COBISS.CG-ID [3983629](#)]
42. Đurovic G., "**Reforme sistema visokog obrazovanja u savremenim privredama**", "Vaspitanje i obrazovanje", br.1, Podgorica, 2001, str. 136-147; [COBISS.CG-ID [4991757](#)]

43. Djurović G., Radović M., Bošković P.: "**Harmonizacija ekonomskih sistema Srbije i Crne Gore sa EU: Politika zapošljavanja**", ("Preduzetnička ekonomija" Vol. 1, Ekonomski fakultet, Podgorica, 2002, ISBN 86-80133-33-7, str. 308-319; [COBISS.CG-ID [6176781](#)]);
44. Djurović G., "**Harmonization of Economic System of Serbia and Montenegro: Economic Charter**", in "Reper - Magazine for social affairs", Cedem, Podgorica, Vol. 2, January 2003, pp.28-37;
45. Arandarenko Mihail, Djurović Gordana, "**Razvoj socijalne politike u Srbiji i Crnoj Gori**", "Socijalni rad i socijalna politika", Fakultet političkih nauka, Beograd, 2004 (ISBN 86-84031-14-8), str. 3-32;
46. Djurovic G., "**Evropski put Crne Gore**", "Matica", Br. 20, Cetinje, Podgorica, 2004, (ISSN 1450-9059), str. 7-20;
47. Djurovic G., "**Prednosti «dvostrukog» kolosjeka – pogled iz Crne Gore**", Evropski forum, Mjesečnik za evropske integracije, br.10, BeCEI, Beograd, 2004, str. 4-5;
48. Djurovic G., "**Izazovi evropskih integracija Crne Gore**", „Glasnik“, list PKCG, br.9, septembar, 2010, YU-ISSN 03550-5340

3. Radovi na naučnim skupovima i međunarodnim konferencijama

1. Đurović G., "**Prioritetni programi razvoja u funkciji strukturnog prilagođavanja privrede Crne Gore**", referat u zborniku sa Savjetovanja ekonomista Jugoslavije o aktuelnoj razvojnoj politici, Kopaonik, SEJ, 13-15. mart 1995;
2. Đurovic G., "**Neka pitanja makroekonomske regulacije u tranziciji**", referat u zborniku radova sa međunarodnog naučnog skupa: Privreda u tranziciji - stanje i perspektive, Ekonomski fakultet, Niš, 18-19.10.1995;
3. Đurović G., "**Perspektive privrednog razvoja SRJ u prizmi promjena u savremenim ekonomskim sistemima svijeta**", Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Podgorici, oktobar 1995.g; str 43-54. [COBISS.CG-ID [3696397](#)]
4. Đurović G., "**Mogućnosti ino-ulaganja u prioritetne sektore razvoja u Crnoj Gori**", referat u zborniku sa savjetovanja ekonomista Jugoslavije, Miločer, 18-20.jun 1996., Savez ekonomista Jugoslavije, SEJ, Beograd;
5. Đurović G., "**Značaj inostranog ulaganja u procesu transformacije crnogorske privrede**" referat u zborniku sa Kongresa ekonomista Jugoslavije na temu: Transformacija jugoslovenske privrede, SEJ, Miločer, jun 1997;
6. Đurović G., "**Mjesto male zemlje u globalnoj ekonomiji**" referat u zborniku sa Savjetovanja ekonomista Jugoslavije na temu: Strategija razvoja preduzeća i uključivanje preduzeća u svjetsku privredu, Kopaonik, mart 1998; [COBISS.CG-ID [3983629](#)]
7. Đurović G., Vasović Z., Vukalović B., "**Valorizacija regionalne dimenzije razvoja kroz međunarodne programe**", referat u zborniku sa savjetovanja ekonomista na temu: Preduzetništvo, menadžment, biznis, Ekonomski fakultet, Podgorica (H.Novi, 29-30.4.1998.g.); str. 183-198. [COBISS.CG-ID [3993357](#)]
8. Đurović G., "**Kreiranje nove zaposlenosti u Crnoj Gori**", referat u zborniku za Savjetovanja ekonomista Jugoslavije na temu: Oporavak jugoslovenske privrede – izazovi i mogućnosti, SEJ, Beograd, decembar 1999;
9. Đurovic G., "**Regionalna razvojna politika u Crnoj Gori**", referat u zborniku sa međunarodnog naučnog skupa na temu: " Regionalni razvoj i demografski tokovi na Balkanu", Ekonomski fakultet, Niš, jun 2000;
10. Đurovic G., "**Privatizacija u visokom obrazovanju: kako se prilagoditi megatrendovima**", referat u Zborniku sa međunarodnog naučnog skupa: Privatizacija u visokom obrazovanju, Ekonomski fakultet, Podgorica, 16. Septembar 2000; [COBISS.CG-ID [3982864](#)]
11. Đurovic G., "**Ekonomski aspekti implementacije Beogradskog sporazuma**", referat u Zborniku sa okruglog stola na temu: Polazne osnove za preuredjenje odnosa Srbije i Crne

- Gore – sadržinski okvir buduće Ustavne povelje, Univerzitet Crne Gore, Podgorica, 21.6.2002, str. 84-92; [COBISS.CG-ID [3893517](#)];
12. Đurović Gordana, Radović Milivoje, Bošković Predrag. **Harmonizacija ekonomskih sistema Srbije i Crne Gore sa EU: politika zapošljavanja**. *Preduzetnička ekonomija*, ISSN 1451-6659, 2002, vol. 1, br. 12, str. 308-320. [COBISS.CG-ID [6176781](#)]
 13. Đurović G., “**Uslovi za ekonomski razvoj Crne Gore u novom insitucionalnom aranžmanu**”, U: Šuković, Mijat (ur.). *Novi ustav i konstituisanje Crne Gore kao države vladavine prava : radovi sa okruglog stola, Podgorica, 19. mart 2003.*, (Naučni skupovi, Odjeljenje društvenih nauka, knj. 62, knj. 25). Podgorica: Crnogorska akademija nauka i umjetnosti, **CANU**, 2003, str. [93]-102. [COBISS.CG-ID [4235789](#)];
 14. Đurović G., “**Uslovi za ekonomski razvoj Crne Gore u novom insitucionalnom aranžmanu**”, Uvodno predavanje, Referat u zborniku radova sa okruglog stola “Crna Gora – kako dalje”, Udruženje Korijeni, Podgorica, 19. maj 2003., str. 36-50; [COBISS.CG-ID=20 [3905549](#)]
 15. Đurović, Gordana, Radović, Milivoje, Bošković, Predrag. **Problem nezaposlenosti u Crnoj Gori**. U: *Regionalni razvoj i demografski tokovi balkanskih zemalja*. 8. Niš: Ekonomski fakultet u Nišu, 2003, str. 195-205, graf. prikazi, tabele. [COBISS.CG-ID [4898829](#)]
 16. Đurović G., “**Perspektive harmonizacije ekonomskih sistema Srbije i Crne Gore**”, Referat u Zborniku radova sa naučnog skupa “Tranzicioni procesi – dometi, ograničenja I perspektive”, 26-27. maj 2003., No. 67, **CANU**, Podgorica, 2004, ISBN 86-7215-152-6, str. 277-287; [COBISS.CG-ID [3998221](#)]
 17. Đurović Gordana, Radović Milivoje, Bošković Predrag. **Tržište rada i politika zapošljavanja - prilog Strategiji razvoja i redukciji siromaštva u Crnoj Gori**. *Preduzetnička ekonomija*, ISSN 1451-6659, 2003, vol. 3, br. 12, str. 108-125. [COBISS.CG-ID [6176525](#)]
 18. Đurović G., **Agenda ekonomskih reformi kao “Evropska agenda” – institucionalizacija procesa evropskih integracija u Crnoj Gori**, Referat u Zborniku radova sa naučnog skupa “O Agendi ekonomskih reformi u Crnoj Gori”, 7 .maj 2004, Crnogorska akademija nauka i umjetnosti, **CANU**, No. 69, Podgorica, 2004, ISBN 86-7215-154-2, p. 159-164; [COBISS.CG-ID [7866384](#)]
 19. Đurović G., “**Institucionalni okvir za proces evropskih integracija u Crnoj Gori**”, U: Vukčević Dragan K. (ur.), *Pravo i evropske integracije*, (Mediterranska škola evropskog prava Petrovac, 3-7.maj 2004), Slovoda i pravo, sv. 3, Podgorica, Pravni fakultet, Podgorica, 2005, str. 53-58; graf. prikazi, tabele. [COBISS.CG-ID [4450573](#)]
 20. Đurovic G., “**Evropske perspektive Crne Gore: pripreme za pregovore o sporazumu o stabilizaciji i pridruživanju**”, Miličerski Ekonomski forum, Zbornik radova “Konkurentnost i evropski put”, Savez ekonomista Crne Gore, Savez ekonomista Srbije, Miločer, septembar, 2005, /ISBN 86-907245-0-8, COBISS.CG-ID [9459216](#)/, str. 144-155;
 21. Đurovic Gordana. **Strateški okvir za promociju izvoza Crne Gore**. U: *Reforme i ekonomska politika u dokumentima i praksi Crne Gore* : [radovi sa okruglog stola, održanog u Podgorici 14. decembra 2005. godine, u organizaciji Crnogorske akademije nauka i umjetnosti], (Naučni skupovi, Odjeljenje društvenih nauka, knj. 79, knj. 31). Podgorica: Crnogorska akademija nauka i umjetnosti, **CANU**, 2006, str. 73-84. [COBISS.CG-ID [3720205](#)]
 22. Đurović G., Ražnatović S., Milović N., „**Obaveze Crne Gore po Sporazumu o stabilizaciji i pridruživanju u dijelu unutrašnjeg tržišta**“, referat u zborniku radova sa međunarodnog naučnog skupa „Zapadni Balkan na putu ka Evropskoj uniji: Gdje smo i kuda idemo: ka centru ili periferiji EU?“, održanog u Igalu, 27-30. avgusta 2007., Institut Mihajlo Pupuin, Beograd, 2007 (ISBN 978-86-904137-6-8, COBISS.RS-ID [145347596](#));
 23. Djurović G., Jacimović D., „**European Enlargement Policy for the Western Balkans: Case of Montenegro**“, International Conference on Eurasian Economies 2010, **Beykent** University, Istanbul, Turkey, 4-5. November 2010,

24. Đurović G., Radović M., Đurašković J., „**Makrekonomske performanse crnogorske privrede u periodu 2001—2010.godine**“, Zbornik radova sa međunarodne konferencije „Ekonomski razvoj kroz prizmu preduzetništva“, Ekonomski fakultet, Podgorica, 19.maj 2011; str. 33-56; ISBN 978-86-80133-56-0; [COBISS.CG-ID [5016589](#)];
25. Đurović Gordana. **Pogled na EU sa Balkana : izazovi pristupanja = View of the EU from the Balkans : accession challenges**. U: *Konferencija Ekonomija Crne Gore : 2013 : Saradnjom do prosperiteta : 28. i 28. novembar, 2013, Budva : zbornik konferencije = Conference economy of Montenegro : 2013 : Through cooperation to prosperity : conference proceedings*. Podgorica: [Privredna komora Crne Gore], 2013, str. 52-63, tabele, grafikoni. [COBISS.CG-ID [6317581](#)]
26. Đurović Gordana. **Rast i zapošljavanje u EU kao pretpostavka rasta konkurentnosti**. U: *Zapošljavanje kroz prizmu preduzetništva*. Podgorica: Ekonomski fakultet, 2013, str. 29-41, tabele. [COBISS.CG-ID [6168333](#)]
27. Djurovic Gordana, Milovic Nikola, „**Fulfilling the Goals of Europe 2020 Strategy in the Context of Competitiveness Growth**“, Conference “*The Global Economic Crisis and the Future of European Integration*”, Nis, Serbia, 18. October 2013 (published in “Economic themes” Vol 4/2013, 695-712);
28. Djurovic Gordana, „**Importance of the EU Pre-accession Assistance in Financing of Local Economic and Infrastructure Development: Experiences of Montenegro in MFJ 2007-2013**“, Proceedings, International Conference “*Local Economic and Infrastructure Development of SEE in the Context of EU*”, LEIDSEE, Academy of Sciences and Arts of Bosnia and Herzegovina, 20. September 2013, Sarajevo; DOI [10.5644/PI2013-153-21](#); ISBN 978-9958-501-92-0;
29. Djurovic Gordana, „**Izveštaj o napretku Evropske komisije kao instrument podsticanja institucionalnih reformi zemalja regiona: antikoruptivna politika**“, Zbornik: *Institucionalne reforme, ekonomski razvoj i proces pridruživanja Evropskoj uniji*, Ekonomski fakultet Univerziteta u Beogradu, Naučno društvo ekonomista Srbije, 25. Maj 2013, Begrade, 2013; ISBN: 978-86-403-1314-8; [COBBIS.RS-ID [199760652](#)]; 121-141;
30. Djurovic Gordana, Milovic Nikola, „**EU Enlargement Policy Framework for the Western Balkans: Six “C” Principles and the New Negotiating Rules**“, 9th *International conference „Economic integration, competition and cooperation“*, 17-19 april 2013, Opatija, [Zbornik](#), Ekonomski fakultet, Sveučilište u Rijeci, ISBN 978-953-7813-16-1;
31. Djurović Gordana, Milović Nikola. **Economic effects of Montenegrin strategic foreign policy priorities**. U: Radović Milivoje (ur.). *The Book of abstract*. Podgorica: University of Montenegro, Faculty of Economics, 2014, str. 17. [COBISS.CG-ID [6251533](#)];
32. Djurovic Gordana, Milovic Nikola, **Economic effects of Montenegrin strategic foreign policy priorities**, Proceedings, International Conf.”Entrepreneurship and Innovations as Precondition for Economic Development, Faculty of Economics, Podgorica, 17. June 2014; 91-105; ISBN: 978-86-80133-71-3 [COBISS.CG-ID [25639952](#)];
33. Djurovic Gordana, „**Towards NATO and the EU Membership: fulfilment of political criteria**“, Yearbook Shipan [2013](#), The Atlantic Council of Croatia, Centre for International Studies, Zagreb, 2014; ISSN 1846 - 4149; 85-101;
34. Djurovic Gordana, Udovič Boštjan, „**Small states and EU and NATO integration: experiences of Slovenia and challenges for Montenegro**“, MISED conference, 17-18 September 2015, Faculty of Economics, Podgorica, 2015, ISBN 978-86-80133-72-0; 49-58; [COBISS.CG-ID [28928272](#)];
35. Djurovic Gordana, Milica Muhadinović, „**Waiting for integration – going beyond transition: Case study Montenegro**“, Conference Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Economies: Assessment of the last 25 years, going beyond the ‘transition’, REDETE [2015](#), University of Banja Luka, 2016, ISBN 978-99938-46-54-3 (the Conference held in Graz 22-24 October 2015); 519-530;
36. Djurovic Gordana, Milica Muhadinović, „**European Integration Priorities from the EC Perspective: towards a New Methodology of Comparative Analysis**“, Yearbook

- Shipan [2015](#), Vol. XIV, No.1, The Atlantic Council of Croatia, Centre for International Studies, Zagreb, 2016, ISSN 1846-4149; 45-55;
37. Djurovic Gordana, „**Performance management and its contribution to the process of optimisation of public administration**“, In: Strengthening the competences of senior management in the state administration, Conference 4-6 April 2017, Directorate for human resources of Montenegro, Podgorica, 2018 (u štampi);
 38. Đurović Gordana „**Ljudski i društveni kapital u Nacionalnoj strategiji održivog razvoja Crne Gore do 2030. godine**“, U: Zborniku sa naučnog skupa Stanovništvo Crne Gore – struktura i projekcije, 29. jun 2017, (red. Veselin Vukotić), Jul 2017, Crnogorska akademija nauka i umjetnosti, **CANU**, 2018 (u štampi);

4. Naučno-istraživački projekti (izbor)

1. „**Uticaj sankcija na ekonomiju u društvo SRJ u međunarodnoj perspektivi**“, **Evropski centar za mir i razvoj, 1996-97; autor priloga o uticaju sankcija na pomorsku privredu Crne Gore**; / Project: Effects of the sanctions on economy and society of FR Yugoslavia in the international perspective, Area of expertise: effect of the sanctions on the maritime industry in Montenegro; **Recently published: The Impact of Sanctions on the Economy and Society of the Federal Republic of Yugoslavia in an International Perspective** / edited by Dragoslav Avramović, Negoslav P. Ostojić. - Beograd: European Center for Peace and Development (ECPD), 2016 (Beograd: Graficom-uno). - 229 str. ISBN 978-86-7236-097-4; 339.545(497.1); [COBISS.SR-ID [221319948](#)]; www.ecpd.org.rs/pdf/2015/books/2016/2016_the_impact_of_sanction_web.pdf
2. „**Ekološko-ekonomski aspekti razvoja Crne Gore**“, nacionalni projekat, Ministarstvo prosvjete i nauke, 1998-2000, dvije faze, član tima;
3. „**Regionalni razvoj Crne Gore**“ 1998-2000, Sekretarijat za razvoj RCG, rukovodilac projekta;
4. „**Program transformacije i restrukturiranja komunalnog sektora u Crnoj Gori**“, Ministarstvo uređenja prostora, 1999, član tima;
5. „**Strategija razvoja i redukcije siromaštva, PRSP**“, Vlada Crne Gore, Svjetska banka, UNDP, 2002 – 2003, rukovodilac projekta i autor priloga;
6. „**Crna Gora u XXI stoljeću - u eri kompetitivnosti**“, **CANU**, 2009-2010 (autor priloga i koordinator podprojekta: Integracija u evropske i evroatlanske strukture);
7. Lifelong learning programme, Activity 1, JEAN MONNET Chairs(Sub-action): **European Economic Integration Study on the Faculty of Economics in Montenegro, 2012-2015** (rukovodilac projekta – Katedra za evropske ekonomske integracije na Ekonomskom fakultetu, Jean Monnet professor);
8. **Konkurentnost privrede Crne Gore – kako biti među 50 najkonkurentnijih zemalja svijeta**, 2012-2015, nacionalni projekat Ministarstva nauke, rukovodilac projekta;
9. **Varieties of Democracy, V-dem project, Measuring Degrees and Types of Democracy**; © 2013 by Michael Coppedge, Staffan Lindberg, John Gerring, the University of Notre Dame Center for Research Computing, the University of Gothenburg Department of Political Science, and the Helen Kellogg Institute for International Studies, Sweden – Country expert for Montenegro in 2013, 2016 & 2018;
10. **Nacionanli ekspert za Crnu Goru, Nacionalni akcioni plan za Crnu Goru za Strategiju Jugoistočna Evropa 2020** - Preparation of Montenegrin National Action Plan 2014-2015 for implementation of the SEE 2020 Strategy (adopted by MN Government in June 2015) - input for Baseline Report for the South East Europe 2020 strategy, Regional Cooperation Council and Pi Consulting, 2014 – national expert for Montenegro;
11. **Rukovodilac bilateralnog projekta mobilnosti istraživača Crna Gora – Kina 2014-2015**, Ministarstvo nauke; (Raising competitiveness through cooperation: a comparative study on the agricultural science and technology innovation, diffusion and communication system between China and Montenegro, Ekonomski fakultet, UCG i

- Jiangnan University, researcher of the State Key Laboratory of Food Science and Technology, Wuxi City, PR China);
12. **Rukovodilac bilateralnog projekta mobilnosti istraživača Crna Gora – Slovenija 2014-2015**, Ministarstvo nauke (Ekonomska i politička saradnja između Crne Gore i Slovenije kao sredstvo jačanja nacionalne konkurentnosti, Ekonomski fakultet, UCG i Fakulteta za društvene vede, Univerza v Ljubljani);
 13. **Nacionalni konsultant za Crnu Goru i region – Izjava o prihodima i imovini u praksi** - Preparation of the Draft National Action Plan for the implementation of main recommendations contained in the ReSPA “Comparative Study on Income and Assets Declarations in Practice” report, (2013), in 2014, ReSPA, Regional School for Public Administration; - National expert for Montenegro;
 14. **Nacionalni konsultant za Crnu Goru i region – Izjava o prihodima i imovini u praksi** - Preparation of Montenegrin final report “Implementation of recommendations of ReSPA Regional Study on Incomes and Assets Declaration” and preparation of Summary report for six Western Balkans countries, 2015, ReSPA, GDSI;
 15. **Procjena zahtjeva EU politika i pravne tekovine EU (acquis) u Nacionalnoj strategiji za integrisano upravljanje obalnim područjem (NSIUOP)** - The assessment of the requirements of the EU policies and acquis in the National Strategy for Integrated Coastal Zone Management, UNDP, 2015;
 16. **Rukovodilac bilateralnog projekta mobilnosti istraživača Crna Gora – Austrija 2015-2016**, Ministarstvo nauke (Podizanje konkurentnosti kroz naučnu saradnju u okviru Strategije jugoistočna Evropa 2020: radna mjesta i prosperitet u evropskoj perspektivi; Ekonomski fakultet, UCG i University of Graz, The Centre for Southeast European Studies);
 17. **Ekspert za pripremu Akcionog plana za transpoziciju EU Direktive o uslugama** - Preparation of an Action Plan for transposition of the Directive on services in the internal market 2006/0123/EC; Comprehensive mapping of all the authorisation procedures; Preparation of the first report on implementation of AP for transposition of the SD; Comparative analysis/report on the services covered by the Service Directive and those already identified and covered by GATS- national expert for Montenegro, GIZ, 2014-2016;
 18. **ReSPA’s Regional Seasonal School on European Integration**, ReSPA, Danilovgrad, October 2015;
 19. **Nacionalni ekspert za strategije koje se odnose na konkurentnost i ekonomsko upravljanje** - “Promotion of EU Integration through Regional Cooperation: Strengthening Effective Policy Coordination in the Framework of EU Accession and SEE 2020”, member of the expert team for economic governance assessment, CEPS, Centre for European Perspective, Mengeš, Slovenija & ORF, GIZ;
 20. **Vodeći ekspert u pripremi Nacionalne strategije održivog razvoja Crne Gore do 2030 (NSOR)** – autor priloga za ekonomske resurse i finansiranje za održivi razvoj, UNDP, Vlada Crne Gore, 2015-2016;
 21. **Nacionalni ekspert za Crnu Goru za pitanja trgovine** - Analysis and policy recommendations of trade facilitation (TF) and non-tariff measures (NTM) in beverages and auto-parts supply chains in Montenegro as part of the regional project "Addressing Market Access Barriers in Selected Supply Chains in CEFTA: Analysis and elaboration of policy recommendations", UNCTAD, 2015-2016;
 22. **Reforma javne uprave u Bosni i Hercegovini**, autor tzv. **Eksterne analize o evropskim integracijama i ekonomskom upravljanju u kontekstu reforme javne uprave**, Ured za reformu javne uprave, Konsultant za PAR i ekonomska pitanja, PARCO & Lucid Linx, Sarajevo, 2016;
 23. **Konsultant za IPA programiranje i nacionalnu razvojnu politiku** - Assessment of a level of coherence between national development priorities with the strategic programming of the IPA II in the SEE countries (WB 6), GIZ, 2016;

24. **Vodeći ekspert za optimizaciju javne uprave** – koordinator i ko-autor studije: „The Comparative study with baseline analysis on the optimization of public administration in Western Balkan region“, ReSPA, 2016;
25. **Vodeći ekspert za pripremu analitičkog dokumenta o modelima upravljanja javnom upravom u zemljama regiona** - the Analytical paper on managing of implementation of PAR strategies in Western Balkan region, ReSPA; 2016;
26. **Ekspert za finansijsku analizu Pariskog sporazuma i Namjeravnog nacionalnog doprinosa smanjenju GHG emisija za 30% u odnosu na 1990 godinu, a do 2030. godine** – socio-ekonomska analiza izabranih investicija, UNDP, Ministarstvo održivog razvoja i turizma, 2017;
27. **Ekspert za evaluaciju projektnih predloga u okviru poziva za Horizont 2020**, za oblast međunarodnih ekonomskih odnosa; Preparation of evaluation reports for specific call in 2017; Development of the consensus report; Participation on final, central panel meeting in Brussels; - Research Executive Agency (REA), Brussels, 2017;
28. Predavač na ReSPA ljetnjoj školi o **procesu pregovora sa EU sa posebnim fokusom na poglavlja 23 i 24**, the ReSPA Summer School on Accession Negotiations with focus on chapters 23 (Judiciary and Fundamental Rights) and 24 (Justice, Freedom and Security), ReSPA, 2017;
29. **Regionalni konsultant za UN agendu 2030** - Guest speaker/resource person at the UNCT 2017 Retreat UN Country Team Albania, for the UN agenda 2030, Dures, Albania, 2017;
30. Ko-autor izrade studije sa MAPS timom UN: „**Building a sustainable future for Montenegro through the EU accession process and the sustainable development goals**“, UNDP, Montenegro, 2017;
31. Erasmus+, Jean Monnet Action, „**Communicating Europe in Pan-European Societies - CEPES**“ 2017-2019, Montenegrin Pan-European Union, Podgorica, rukovodilac projekta, Jean Monnet professor;
32. **Nacionalni ekspert za Crnu Goru za pitanja trgovine** - Project “Support to Facilitation of Trade between CEFTA Parties”, Sub-activity “Classifying, analysing and cross-checking of NTMs according to the EU Acquis, Comonent 1. Harmonization of norms and practices”, GIZ/ORF, February – July 2018;
33. **Vodeći ekspert za podrški pripreme Nacionalnog plana optimizacije državne uprave u Crnoj Gori** – „Support the Preparation of Plan for Optimization of State Administration in Montenegro“, ReSPA, Mart – June 2018;

5. Uvodno, plenarno predavanje na sastancima sa medjunarodnim učesnicima

- Djurovic G., »**Opportunities for the small and the large in politics – the view from Montenegro**«, speech, **European Forum Alpbach 2004**, Political Symposium - **Boundaries and Beyond**, 29. August - 01. September 2004, Alpbach , Austria;
- Djurovic Gordana, „**Located Montenegro on the new map of Europe – Possibilities for Austrian investors in Montenegro**“, uvodno predavanje na Medjunarodnom simpozijumu o Crnoj Gori, Wirtschaftskammern Osterreichs, Wien, March 14, 2005;
- Djurovic G., „**Ein Beitrag Zur Prävention Neuer Regionaler Krisen: Die Europäische Perspektive Montenegros**“, Europäisches Forum, Symposium: „Die Stärken und Schwächen Europas“, Alpbach, Tirol, Österreich, 30.8.2005;
- Djurović G., „**Evropske integracije Crne Gore**“, govor na medjunarodnoj konferenciji „Kroz saradnju do evropskih integracija“, u organizaciji Direkcije za evropske integracije, Sarajevo, 15-16.9.2006;
- Djurovic G., „**European Integration of Montenegro and Region**“, speech on international conference “Crans Montana forum in Albania: Albania and South Eastern Europe on the way towards European Union”, 10 May 2007, Tirana, Albania;

- Djurovic G., „**European Integration of Montenegro**“, speech on International Conference „50 years of The Treaties of Rome and future of the Western Balkans“, Konrad Adenauer Stiftung, Sarajevo, 13. April 2007;
- Djurovic G., „**Challenges of Euro-Atlantic Integration In Montenegro**“, speech on International conference “Croatia Summit 2007: Europe’s new South“, Session: „**An Outlook into the Future: Year 2008 and beyond**“, Governemnt of Croatia, Dubrovnik, 6/7 July 2007;
- Djurovic G., „**Promoting main principles of European integration in western Balkan region through regatta approach – view from Montenegro**“, The 63rd European Forum Alpbach 2007, Reform symposium: Emerging markets – emerging partners“, 20-22 August 2007, Alpbach, Austria;
- Djurovic G., „**Economic and Fiscal Programme for 2007 in the light of further Montenegrin European integration plan**“, speech on Policy Summit : “Balkans crossroads: The policy challenges ahead“, Session II: How encouraging are the Balkan region’s economic indicators?”, organised by: Friends of Europe, the Konrad Adenauer Stiftung, the Constantinos Karamanlis Institute for Democracy and Gallup Europe, Brussels, December 4, 2007;
- Djurovic G., „**Communicating Europe: French perspective on Enlargement**“, organised by European Stability Initiative (ESI), 16-17. April 2008, Paris;
- Djurovic G., „**Return to Europe II: The next 18 months / Where will SEE enlargement be by the end of Swedish presidency in 2009**“, speech on International conference: ““The EU and South East Europe In 2008: Is all still well? Burning issues and difficult questions”, organized by CIDOB Foundation, the Open Society Institute Fellowship Program (OSI), European Stability Initiative (ESI), Friedrich-Ebert-Stiftung (FES, Madrid), Barcelona, 22 – 23. September 2008;
- Djurovic G., “ **Questions of economic integration and regional cooperation: view from Montenegro**“, speech on International conference “The vision of European Serbia”, organized by European movement in Serbia, , the Open Society Institute Fellowship Program (OSI), European Stability Initiative (ESI), Friedrich-Ebert-Stiftung (FES, Madrid), Belgrade, 29 May 2009;
- Djurovic G., „**Montenegro and its way into the European Union: Challenges and Perspectives**“, speech on conference organized by Friedrich Ebert Stiftung, Berlin, 4. May, 2009.
- Djurovic G., “The Politics of Economic Crisis: Redefining Economic and Geopolitical Landscapes in Europe and Eurasia”, panel D: “**Economic Challenges in the Western Balkans**“, Bled Strategic Forum 2009, 30 – 31. august 2009; Conference report (ISBN 978-961-92173-9-9)
- Djurović G., „**Euroatlanske integracije Crne Gore**“, izlaganje na međunarodnoj konferenciji „Novi strateški koncept NATO-a: Izazovi i mogućnosti“, Slano, Republika Hrvatska, 03 - 07. septembar 2009;
- Djurovic G., „**IPA fund in Montenegro**“, speech on International conference „Regional conference on decentralized management of IPA funds“, EU Delegation in Albania and Government of Albania, 18. May 2010, Tirana. Albania;
- Djurovic G., „**Montenegrin experience in translating European legislation**“, speech on International conference „Let’s speak European“, organised by Government of Serbia, Belgrade, 19. May 2010;
- Djurovic G., »**Lobbying for a faster integration track of Montenegro**«, speech on Networking Seminar 2010: Lobbying and Networking in the European Union, European forum Alpbach, Austria, 29 August 2010;
- Djurovic G., “**Key priority areas in the post opinion period and IPA: The case of Montenegro**“, speech on “IPA 2010 Conference: Sustainable results and impacts”, European Commission, Brussels, 6.12.2010;

SPEECH on the WTO Ministerial Conference - "Support the future WTO members and improve the rules: case of Montenegro", The Seventh Ministerial Conference, WTO, December 2nd, 2009, Geneva;

Ciklus predavanja – tribina: Društvena misao Crne Gore, – **Djelo prof. dr Rista Vukčevića**, Crnogorska akademija nauka i umjetnosti, CANU, 24.10.2017.

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST

Udžbenici

- Cvetanović Slobodan, Djurović Gordana, «**Privredni razvoj**», Ekonomski fakultet, Podgorica, 1996 (UDK.330.34(075.8), ISBN 86-80133-07-8 (univerzitetski udžbenik);
- Grupa autora (G.Djurovic red.), „**Evropska unija**“, udžbenik za završnu godinu osnovnih škola, izborni predmet, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica, 2010 (ISBN 978-86-303-1432-2); udžbenik za srednje škole; i **Priručnik za nastavnike**;
- Grupa autora (Djurović G., red.), „**Evropske integracije**“, udžbenik za završnu godinu srednjih škola, izborni predmet, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica, 2010 (ISBN 978-86-303-1444-5); udžbenik za srednje škole; i **Priručnik za nastavnike**;

Studijski priručnici (skripta, hrestomatije...)

- Đurović G.: „**Crna Gora: od spoljnotrgovinske ka evropskoj integraciji**“, Ekonomski fakultet, Podgorica, 2007 (skripta);
- Djurovic G., Jacimovic D., Milovic N., „**Integracija u evropske strukture**“, e-učilo za posdiplomski studij, Ekonomski fakultet, 2010,
- Đurovic G., **Ekološka ekonomija**, e - skripta, Ekonomski fakultet, Podgorica, 2012;
- Đurovic G., „**Međunarodni ekonomski odnosi**“ e-skripta, FPN, Podgorica, 2017;
- Đurović G., „**Regionalna ekonomija**“, e-skripta, Ekonomski fakultet, Podgorica, 2017;
- Đurović G., „**Privredni razvoj i evropske integracije**“, e-skripta, Ekonomski fakultet, Podgorica, 2017;

Mentorstvo na doktorskim studijama

- dr Dragana Radević, „**Ekonomska efikasnost versus socijalna jednakost u državi blagostanja**“, doktorska disertacija, Ekonomski fakultet, Podgorica, 2007;
- dr Nikola Milović, „**Konkurentnost privrede Crne Gore**“, doktorska disertacija, Ekonomski fakultet, Podgorica, 2011;
- dr Branko Bulatović, **Optimizacija modela ruralnog razvoja Crne Gore**, doktorska disertacija, Ekonomski fakultet, Podgorica, 2014;

Mentorstvo na postdiplomskom studiju

- Veliki broj kandidata (70), dostupno u bazi COBISS.CG-ID

World Who's Who, Europa Biographical Reference Series, Routledge, Taylor & Francis Group: **Gordana Djurovic** - Montenegrin economist, academic and politician ; Professor of Economic Development, International Economic Relations and EU Enlargement Policy, University of Montenegro

<http://www.worldwhoswho.com/views/browse.html?id=sd11889>



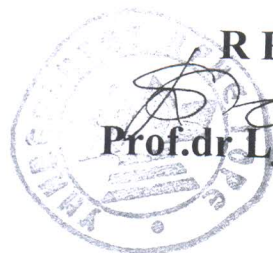
Број: 01-3042
Датум, 26.10.2006 г.

УНИВЕРЗИТЕТ ЦРНЕ ГОРЕ
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ
Date, 1275
Број 04/12 2006 год.
ПОДГОРИЦА

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG br. 60/03.) i člana 19 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 26.10.2006. godine, donio je

ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

Dr GORDANA DJUROVIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Privredni razvoj, Regionalna ekonomija i Ekološka ekonomija na **Ekonomskom fakultetu u Podgorici** i Medjunarodni ekonomski odnosi na **Fakultetu političkih nauka u Podgorici**.



РЕКТОР,

[Signature]
Prof.dr Ljubiša Stanković

Europass Curriculum Vitae



Lični podaci

Prezime/ Ime

Milović Nikola

Adresa(e)

Jovana Tomaševića 37, 81000 Podgorica, Montenegro

Telefonski broj(evi)

+382 20241138 +382 67 217 216

Broj(evi) faksa

+382 20 244 588

E-mail

nmilovic@ac.me; nmilovic@t-com.me

Državljanstvo

Crnogorsko

Datum rođenja

17.12.1980.

Pol, bračno stanje

oženjen djeca Luka i Nikolina

Radno iskustvo

Od 01.02.2004. Univerzitet Crne Gore Ekonomski fakultet.

Datumi

2016-

Zanimanje ili radno mjesto

DEKAN EKONOMSKOG FAKULTETA UNIVERZITETA CRNE GORE

Datumi

2015-2016

Zanimanje ili radno mjesto

Prodekan

Glavni poslovi i odgovornosti

naučnoistraživački rad i odnos sa biznis zajednicom

Datumi

05.07.2017.-

Zanimanje ili radno mjesto

Vanredni profesor

Glavni poslovi i odgovornosti

Za oblast Ekonomska analiza i politika, predmeti: "Ekonomija Evropske unije", "Zajedničko tržište i politika konkurencije EU"

Ime i adresa poslodavca

Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore, Podgorica, Jovana Tomasevica 37, 81000 Podgorica, Crna Gora Univerzitet Crne Gore, obrazovanje

Datumi

03.05.2012.-05.07.2017.

Zanimanje ili radno mjesto

Docent

Glavni poslovi i odgovornosti

Predmeti: "Ekonomija Evropske unije", "Zajedničko tržište i politika konkurencije EU" i "Kohezioni politika i strukturni fondovi EU"

Ime i adresa poslodavca | Ekonomski fakultet Podgorica, Jovana Tomasevica 37, 81000 Podgorica, Crna Gora Univerzitet Crne Gore, obrazovanje

Datumi | 01.02.2004-03.05.2012.

Zanimanje ili radno mjesto | **Saradnik u nastavi**

Glavni poslovi i odgovornosti | Predmeti: "Privredni razvoj" Teorija i analiza ekonomske politike, Globalizacija svjetske privrede

Ime i adresa poslodavca | Ekonomski fakultet Podgorica, Jovana Tomasevica 37, 81000 Podgorica, Crna Gora Univerzitet Crne Gore, obrazovanje

Vrsta djelatnosti ili sektor | Univerzitet Crne Gore, obrazovanje

Datumi | 01.07.2008.-01.11.2008.

Zanimanje ili radno mjesto | **Stariji stručnjak Ekonomista- Konsultant**

Glavni poslovi i odgovornosti | Konsultant na Projektu Jačanja kapacijeta za implementaciju Strategije razvoja i redukcije siromaštva u Crnoj Gori.

Ime i adresa poslodavca | - Svjetska Banka- Ministarstvo zdravlja, rada i socijalnog staranja Crne Gore

Obrazovanje i osposobljavanje

Datumi | 01.10.2008-08.05.2011.

Naziv dodijeljene kvalifikacije | **Doktor ekonomskih nauka**

Glavni predmeti / stečene profesionalne vještine | Doktorska disertacija : "Konkurentnost privrede Crne Gore"

Ime i vrsta organizacije davaoca obrazovanja i osposobljavanja | Univerzitet Crne Gore, Ekonomski fakultet Podgorica, Jovana Tomaševića 37, 81000 Podgorica, Crna Gora

Datumi | 01.10.2003.-31.10.2007.

Naziv dodijeljene kvalifikacije | **Magistar ekonomskih nauka**

Glavni predmeti / stečene profesionalne vještine | Smjer: "Teorija i politika privrednog razvoja", Magistarska teza: "Ekonomska politika i razvoj Crne Gore u procesu priključivanja Evropskoj uniji", Prosječna ocjena studiranja 9.77

Ime i vrsta organizacije davaoca obrazovanja i osposobljavanja | Univerzitet u Beogradu, Ekonomski fakultet, Kamenicka 37, 11000 Beograd, Srbija. www.ekof.bg.ac.rs

Datumi | 01.10.1999.-20.10.2003.

Naziv dodijeljene kvalifikacije | **Diplomirani ekonomista**

Glavni predmeti / stečene profesionalne vještine | Univerzitet Crne Gore, Ekonomski fakultet Podgorica, Diplomski rad: "Profil siromaštva u Crnoj Gori", Prosječna ocjena studiranja 9.39.

Ime i vrsta organizacije davaoca obrazovanja i osposobljavanja | Univerzitet Crne Gore, Ekonomski fakultet Podgorica, Jovana Tomaševića 37, 81000 Podgorica, Crna Gora

Lične vještine i kompetencije

Maternji jezik(ci) | Crnogorski

Drugi jezik(ci) | **Engleski**

Samoprocjena

Evropski nivo ()*

Engleski

Razumijevanje		Govor		Pisanje
Slušanje	Čitanje	Govorna interakcija	Govorna produkcija	
C2	C2	C2	C2	C1

(*) [Zajednički evropski referentni okvir za jezike](#)

Društvene vještine i kompetencije

Dio eksperstskog tima uključenog u organizaciju i pripremu materijala i časova za IPA projekat "Uvođenje izbornih predmeta "EVROPSKA UNIJA" u osnovnim školama I "EVROPSKE INTEGRACIJA" u srednjim školama". Shvatanje značenja Evropske unije za crnogorske građane posebno mladu populaciju kao posebno aktivnu u procesima evropskih integracija.

Organizacione vještine i kompetencije	Tehnička podrška organizaciji na IPA projektu, "Uvođenje izbornih predmeta "EVROPSKA UNIJA" u osnovnim školama I "EVROPSKE INTEGRACIJA" u srednjim školama". Ukupno trajanje projekta 7 mjeseci.
Računarske vještine i kompetencije	Microsoft Office™(Word™, Excel™ and PowerPoint™)
Druge vještine i kompetencije i rad na projektima	<p>"Strategija razvoja i redukcije siromaštva u Crnoj Gori"- saradnik na projektu</p> <p>"Iskustva participativnog procesa PRSP" – Saradnik na projektu</p> <p>Ekonomski fakultet "Biznis plan Luka Kotor"-Saradnik na projektu</p> <p>Ekonomski fakultet : "Organizaciono restrukturiranje Duvanskog kombinata Podgorica u funkciji privatizacije"- saradnik na projektu</p> <p>„Strategija regionalnog razvoja u Crnoj Gori“-Saradnik na projektu</p> <p>"Strategija podsticanja izvoza"- Ministarstvo za ekonomske odnose sa inostranstvom i evropske integracije, Podgorica-Član projektnog tima</p> <p>"Strategija podsticanja SDI u Crnu Goru"- Ministarstvo za ekonomske odnose sa inostranstvom i evropske integracije, Podgorica-Saradnik na projektu</p> <p>"Analiza efekata dosadašnje privatizacije u Crnoj Gori"- Ekonomski fakultet Podgorica-saradnik na projektu</p> <p>Senior Economist-CONSULTANT- World Bank- Project Strenhtening Capacities for Inplementation of Development and Poverty Reduction Strategy for Montenegro.</p> <p>Crnogorska Akademija Nauka i Umjetnosti- Crna Gora u XXI Stoljeću – u eri kompetitivnosti- Integracija u evropske i euroatlanske strukture- saradnik na projektu</p> <p>Ministarstvo nauke i Ekonomski fakultet u Podgorici "Konkurentnost privrede Crne Gore- kako biti među 50 najkonkurentnijih zemalja svijeta " trajanje projekta 2012-2015. godina</p> <p>Lifelong learninig programe, JEAN MONNET programe, Jean monnet Chairs, Naziv projekta: "Studije Evropske ekonomske integracije na Ekonomskom fakultetu u Crnoj Gori ", trajanje projekta 2012-2015. godina.</p> <p>Član radne grupe za pripremu pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 1- Slobodno kretanje roba</p> <p>Član radne grupe za pripremu pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 8 - Politika konkurencije</p> <p>Član radne grupe za pripremu pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 29 – Carinska unija.</p>
Vozačka dozvola	Kategorije "A" i "B".

Dodatne informacije
Klasifikaciona bibliografija

- 1) **Milović N.**, "Regionalizacija i tržište", "Crna Gora u XXI stoljeću – u eri kompetitivnosti: Integracija u evropske i evroatlanske strukture", Crnogorska akademija nauka i umjetnosti posebna izdanja(monografije i studije), Knjiga 73, sveska 4, Podgorica 2010, ISBN 978-86-7215-247-0, str. 359-392.
- 2) **Milović N.**, "Proširena Evropa i Crna Gora- ekonomske promjene i rizici", "Montenegrin Journal of Economics", No 12, Vol. VI. 2010. ISSN 1800-5845, str. 193-201.
- 3) **Milović N.**, "Measuring competitiveness as a precondition of economic management", Faculty of Organizational Science-Belgrade, "Management" number 57, Belgrade 2010, ISSN 1820-0222, p. 47-53.
- 4) **Milović N.**, "Competitiveness and institutional framework for implementation of competition policy in Montenegro", University of Niš, Faculty of Economics- "Economic themes", No. 4, Niš 2010, ISSN 0353-8648, p. 641-654.
- 5) **Milović N.**, "Ekonomska politika i razvoj Crne Gore u procesu evropskih integracija", Univerzitet u Nišu, Ekonomski fakultet, Međunarodna naučna konferencija- "Izazovi ekonomske nauke i prakse u procesu pridruživanja Evropskoj Uniji", Niš, 2007, ISBN 978-86-85099-61-8, str. 79-89.
- 6) Đurović G., Ražnatović S., **Milović N.**, "Obaveze Crne Gore po sporazumu o stabilizaciji i pridruživanju u dijelu unutrašnjeg tržišta", Udruženje "Tehnologija i društvo", Institut "Mihailo Pupin", Tematski zbornik radova XIV naučnog skupa međunarodnog značaja-"Tehnologija, kultura i razvoj", Beograd, 2007, ISBN 978-86-904137-6-8, str. 16-24.
- 7) **Milović N.**, "Economic criteria and concurency of Montenegro in the process of european integrations", University of Niš, Faculty of Economics, International Scientific Conference- "Competitvness in the conditions of a global economy", Niš, 2008, ISBN 978-86-85099-80-9, p. 47-57.
- 8) **Milović N.**, "Obrazovanje kadrova državne administracije za proces evropskih integracija u Crnoj Gori", Univerzitet u Beogradu, Fakultet organizacionih nauka, XI Internacionalni simpozijum, SymOrg 2008- "Menadzment i društvena odgovornost", Beograd, 2008. ISBN 978-86-7680-160-2, str. 191
- 9) **Milović N.**, "Konkurentnost privrede kao preduslov regionalnog razvoja u Crnoj Gori", Univerzitet u Nišu, Ekonomski fakultet, Međunarodna naučna konferencija-XVI naučni skup- "Regionalni razvoj i demografski tokovi zemalja jugoistočne Evrope", Niš, 2011, ISBN 978-86-6139-026-5, str. 269-278.
- 10) **Milović N.**, "Competitvness and state aid in Montenegro", Univerzitet Crne Gore-Ekonomski fakultet, Međunarodna naučna konferencija-"Ekonomski razvoj kroz prizmu preduzetništva", Podgorica, 2011, ISBN 978-86-80133-56-0, str.229-234.
- 11) **Milović N.**, "Konkurentnost kao imperativ ekonomske politike", časopis "Preduzetnik", br. 4., Ekonomski fakultet Podgorica, decembar 2010, ISSN 1800-8429, str. 35-38.
- 12) **Milović N.**, "Politika konkurencije Evropske unije", časopis "Preduzetnik", br. 5., Ekonomski fakultet Podgorica, jun 2011, ISSN 1800-8429, str. 61-64.
- 13) **Milović N.**, "Zajedničko tržište Evropske unije-dobar sluga, ali loš gospodar", časopis "Preduzetnik", br. 6., Ekonomski fakultet Podgorica, decembar 2011, ISSN 1800-8429, str. 32-34.
- 14) **Milović N.**, "*Jedinstveni tržišni akt kao preduslov rasta konkurentnosti*", Univerzitet Crne Gore-Ekonomski fakultet, II Međunarodna naučna konferencija-"Zapošljavanje kroz prizmu preduzetništva", Podgorica, 2012, ISBN str.
- 15) **Milović N.**, "*Pravni i institucionalni okvir za primjenu politike konkurencije u Crnoj Gori*", časopis "Preduzetnik", br. 7., Ekonomski fakultet Podgorica, jun 2012, ISSN 1800-8429, str. 35-40.
- 16) **Milović N.**, "Lisabonski prikaz konkurentnosti privrede Crne Gore", časopis "Preduzetnik", br. 8., Ekonomski fakultet Podgorica, decembar 2012, ISSN 1800-8429, str. 51-57.
- 17) **Milović N.**, "*Istorijski i idejni kontekst nastanka politike konkurencije Evropske unije*", "Preduzetnik", br. 9., Ekonomski fakultet Podgorica, jun 2013, ISSN 1800-8429, str.34-39.

- 18) Milović N., Marušić A. (2013) Competition policy in Montenegro (Chapter 6). In: Penev, S., Marušić A. (Eds.) Competition policy in Western Balkans countries, pp. 111-128, ISBN 978-86-89465-06-8. Published by: Institute of Economic Sciences, Belgrade; Western Balkans Parliamentary network of committees for economy finance and budget; Westminster Foundation for Democracy, London.

Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama SCI

- 19) Đurović, G., Bigović, M. & Milović, N. (2017) Support for Further Enlargement of the EU: Statistical Analysis of Regional Differences. Journal of Balkan and Near Eastern Studies, 19 (3), ISSN: 1944-8953 (Print), 1944-8961 (Online).
- 20) Milović, N., Jocović, M. (2017) Impact of foreign direct investment on competitiveness of Montenegrin economy. Transformations in Business and Economics, 16 (1), ISSN: 1648 – 4460.
- 21) Jocović, M., Milović, N., Kaluđerović, J. (2017) Impact of regulatory incentives on local economic development – Montenegro case. Transformations in Business and Economics, 16 (2), ISSN: 1648 – 4460.

Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju

- 22) Jocović, M., Milović, N., Melović, B. (2016) Role of regulatory reforms for development and quality improvement of the construction sector in Montenegro. Journal of Applied Engineering Science, 14 (1): 46 – 53, ISSN 1451-4117.
- 23) Milović, N. & Radonjić, M. (2015) Montenegro: Booming at a cost of high twin deficits. SEE-6 Economic Outlook, 1 (1): 20-26, e-ISSN 1849-8884, ISSN 1849-8817.
- 24) Jocović, M., Milović, N., Lojpur, A. (2015) Changes in management role in the corporate governance system – Example of Montenegro. Management-Journal of Contemporary Management Issues, 20 (2): 149-161, ISSN 1846-3363.
- 25) Radović M., Žugić R. and Milović N. (2013) Economic institutions and competitiveness of economy with emphasis on Montenegro. Montenegrin Journal of Economics, 9 (1): 63-75, ISSN 1800-5845.
- 26) Jocović, M., Milović, N. (2013) Competitiveness and Corporate Governance – The Case of Montenegro. The Romanian Economic Journal - REJ, 48: 83-102, ISSN (print) 1454-4296, ISSN (online) 2286- 2056.
- 27) Đurović G., Milović N. (2013) Fulfilling the goals of Europe 2020 strategy in the context of competitiveness growth. Economic themes, 51 (4): 695-712, ISSN 0353-8648.

Međunarodni kongresi, simpozijumi, seminari

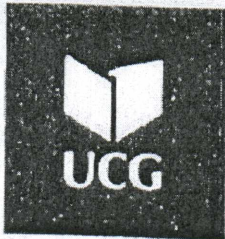
- 28) Đurović G., Milović N., (2014) Economic Effects of Montenegrin strategic foreign policy priorities. IV International Conference - Entrepreneurship and Innovations as precondition for Economic Development, Faculty of Economics Podgorica, June 17, 2014. ISBN 978-86-80133-71-3. p. 91-106.
- 29) Đurović G., Milović N., (2013) EU enlargement policy framework for the western balkans: six "c" principles and the new negotiating rules. Economic integration, competition and cooperation, University of Rijeka, Faculty of Economics, Opatija 2013. ISBN 978-953-7813-16-1, p. 325-339.
- 30) Milović, N. (2013) Jedinstveni tržišni akt kao preduslov rasta konkurentnosti. Međunarodna naučna konferencija -Zapošljavanje kroz prizmu preduzetništva, Ekonomski fakultet Podgorica. ISBN 978-86-80133-63-8, str. 154-159.
- 31) Milović, N. (2011) Konkurentnost i državna pomoć u Crnoj Gori. Međunarodna naučna konferencija - Ekonomski razvoj kroz prizmu preduzetništva, Ekonomski fakultet, Podgorica. ISBN 978-86-80133-56-0, str. 229-234.

Univerzitetski udžbenik koji se koristi kod nas

- 32) Milović N., (2012) Zajedničko tržište i politika konkurencije Evropske unije. Univerzitet Crne Gore - Ekonomski fakultet, 251 strana. ISBN 978-86-80133-61-4. COBISS.CG-ID 512553953.

Stručni rad

- 33) **Milović N.** (2013) Istorijski i idejni kontekst nastanka politike konkurencije Evropske unije. *Preduzetnik*, 9: 34-39. Ekonomski fakultet Podgorica. ISSN 1800-8429.
- 34) **Milović N.** (2012) Lisabonski prikaz konkurentnosti privrede Crne Gore. *Preduzetnik*, 8: 51-57. Ekonomski fakultet Podgorica, ISSN 1800-8429.
- 35) **Milović N.** (2012) Pravni i institucionalni okvir za primjenu politike konkurencije u Crnoj Gori. *Preduzetnik*, 7: 35-39. Ekonomski fakultet Podgorica, ISSN 1800-8429.
- 36) **Milović N.** (2011) Zajedničko tržište Evropske unije-dobar sluga, ali loš gospodar. *Preduzetnik*, 6: 32-34. Ekonomski fakultet Podgorica, ISSN 1800-8429.



Univerzitet Crne Gore
adresa / address, Cetinjska br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone, 00382 20 414 255
fax, 00382 20 414 230
mail, rektorat@ucg.me
web, www.ucg.ac.me
University of Montenegro

Broj / Ref. 03-1811
Datum / Date 05.07.2017



Crna Gora
UNIVERZITET CRNE GORE
EKONOMSKI FAKULTET

Broj 01/1895
Podgorica, 12/07/2017 god.

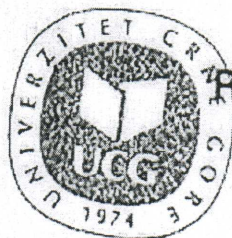
Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju („Službeni list Crne Gore“ br. 44/14, 47/15, 40/16, 42/17) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore na sjednici održanoj 05. jula 2017. godine, donio je

ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

Dr Nikola Milović bira se u akademsko zvanje vanredni profesor Univerziteta Crne Gore za oblast Ekonomska analiza i politika na Ekonomskom fakultetu, na period od pet godina.

Senat Univerziteta Crne Gore
Predsjednica

Prof. Radmila Vojvodić



Biography

Dr. Polonca Kovač is a researcher and teacher of higher education, since 2018 she is a full-time professor in the area of administrative law and legal regulation of public administration. Since 2003, she has been employed at the Faculty of Administration of the University of Ljubljana, before that at the Ministry of Interior, Ministry of PA and Administrative Unit Kranj. Since 2016 she has been a member of the steering committee of NISPAcee, and from 2015 she is co-director of the PSG at IIAS, EGPA on Law and Public Administration, she is a member of the ReNEUAL (Research Network of European Administrative Law, 2015-) and European Law Institute (2016-), EATLP for tax law professors (2019-) and acts as an expert for WB, OECD, SIGMA and ReSPA. As a guest lecturer she regularly participates in other faculties in Slovenia, Zagreb University (CR), Masaryk University in Brno (CZ), University of Groningen (NL), etc. She is (are) the author and editor of several international and national monographs (eg The Laws of Transparency in Action / Palgrave 2018, European Administrative Space / NISPAcee 2017, PAR and New EU MS 2017, Administrative Procedure and Administrative Dispute / FU UL 2017, Inspection Supervision / ULRS 2016, Administrative and procedural dilemmas on the use of ZUP / ULRS 2010, 2012 and 2015, Development of the Slovenian Public Administration 1991-2011, Commentary on the Constitution of the Republic of Slovenia 2011, Impact Assessment 2009, etc., also cited in court decisions) scientific (see SSCI, Scopus and other databases) and professional contributions in foreign and domestic periodicals. She is a recipient of university and faculty prizes for pedagogical and research excellence in 2008, 2014-2018. She is one of the most active members of the research program group on the development and efficiency of the administrative system in the RS within the EU since I. 2004 and related projects, as well as at the SAZU on the Language Policy of the Republic of Slovenia or the preparation of a legal terminological dictionary (published in 2018). For most of the SICRIS criteria, she has been the leading researcher in the Laws and Public Administration disciplines over the past five years. Since 2015 she has been a member of the Scientific Research Council for Social Sciences (for the field of Law) with ARRS. She has performed several managerial functions, for example, as a long-time president and member of the Officials Council until 2015, a member of the faculty Senate from 2007 to 2015, head of faculty centers for education and counseling, and development of pedagogical excellence, university students complaints boards, etc.

PhD Polonca Kovač

Representative bibliographic units

ARTICLES AND OTHER COMPONENT PARTS

1.01 Original scientific article

1. KOVAČ, Polonca, ĐULABIĆ, Vedran, ČIČIN-ŠAIN, Nevia. Removal of administrative barriers through the recent procedural simplifications in Slovenia and Croatia. Danube : law and economics review. [Printed ed.].

2017, vol. 8, issue 4, str. 207-228. ISSN 1804-6746. DOI: 10.1515/danb-2017-0014. [COBISS.SI-ID 5151918]

2. KOVAČ, Polonca. Innovative administrative procedure law : mission impossible ?. The NISPAcee journal of public administration and policy.

2017/2018, vol. 10, no. 2, str. 93-117, ilustr. ISSN 1337-9038.

<https://www.degruyter.com/downloadpdf/j/nispa.2017.10.issue-2/nispa-2017-0013/nispa-2017-0013.pdf>,

DOI: 10.1515/nispa-2017-0013. [COBISS.SI-ID 5181102]

3. KOVAČ, Polonca. Between theoretical principles and practice in Slovene regulatory impact assessment procedures. Review of central and east European law. 2017, vol. 42, iss. 2/3, str. 215-250, ilustr. ISSN 0925-9880. DOI: 10.1163/15730352-04202003. [COBISS.SI-ID 5107374]
4. KOVAČ, Polonca, JUKIČ, Tina. Declarations and reality of Europeanized public administration in Eastern Europe : journals contentanalysis in Slovenia and Croatia. Transylvanian review of administrative sciences. Feb. 2017, no. 50 e, str. 127-145. ISSN 1842-2845. <http://rtsa.ro/tras/index.php/tras/article/view/515/504>. [COBISS.SI-ID 5024174]
5. KOVAČ, Polonca, TOMAŽEVIČ, Nina, LEBEN, Anamarija, ARISTOVNIK, Aleksander. Reforming public administration in Slovenia : between theory and practice of good governance and good administration. International journal of public policy. 2016, vol. 12, no. 3/4/5/6, str. 130-148, ilustr. ISSN 1740-0619. <http://www.inderscience.com/offer.php?id=79732>, DOI: 10.1504/IJPP.2016.10000529. [COBISS.SI-ID 4917934]
6. KOVAČ, Polonca. The requirements and limits of the codification of administrative procedures in Slovenia according to European trends. Review of central and east European law. 2016, vol. 41, no. 3/4, str. 427-461. ISSN 0925-9880. DOI: 10.1163/15730352-04103007. [COBISS.SI-ID 4940462]
7. KOVAČ, Polonca, SEVER, Tina. Collaborative public administration and administrative procedures : the Administrative Consultation Wiki. Teorija in praksa : revija za družbena vprašanja. sep.-okt. 2015, letn. 52, št. 5, str. 971-992, 1006-1007, ilustr. ISSN 0040-3598. http://dk.fdv.uni-lj.si/db/pdfs/TiP2015_5_KovacSever.pdf. [COBISS.SI-ID 33625181]
8. SEVER, Tina, RAKAR, Iztok, KOVAČ, Polonca. Protecting human rights through fundamental principles of administrative procedures in Eastern Europe. Danube : law and economics review. [Printed ed.]. 2014, vol. 5, issue 4, str. 249-275. ISSN 1804-6746. DOI: 10.2478/DANB-2014-0014. [COBISS.SI-ID 4507822]
9. KOVAČ, Polonca. The public administration discipline in Slovenia : between legal and administrative sciences. The NISPAcee journal of public administration and policy. winter 2013/2014, vol. 6, no. 2, str. 33-52. ISSN 1337-9038. [COBISS.SI-ID 4298158]
10. KOVAČ, Polonca. Pravica biti slišan v upravnem postopku po slovenski ustavnosodni praksi. Pravniki : revija za pravno teorijo in prakso. [Tiskana izd.]. 2013, letn. 68, št. 3/4, str. 203-225, 279-280, tabela. ISSN 0032-6976. [COBISS.SI-ID 4095662]

1.08 Published scientific conference contribution

11. KOVAČ, Polonca, JUKIČ, Tina. Recent regional developments in red tape reduction - a content analysis of Web of Science journals. In: Lex Localis - Journal of Local Self-Government Annual Conference 2017, Brno/Czech Republic, (June 15 - June 16, 2017) : special issue. Maribor: Institute for Local Self-Government and Public Procurement, 2017. Vol. 15, no. 3, str. 433-457, ilustr. Lex localis, Vol. 15, no. 3. ISSN

1581-5374.

<http://pub.lex-localis.info/index.php/LexLocalis/article/view/15.3.433-457%282017%29>,
DOI: 10.4335/15.3.433-457(2017). [COBISS.SI-ID 5087918]

1.16 Independent scientific component part or a chapter in a monograph

12. KOVAČ, Polonca. Slovenia on the path to proactive transparency. In: DRAGOȘ, Dacian C. (ed.), KOVAČ, Polonca (ed.), MARSEILLE, A. T. (ed.). The laws of transparency in action : a European perspective. Cham: Palgrave Macmillan, cop. 2019. Str. 295-337. Governance and public management series. ISBN 978-3-319-76459-7, ISBN3-319-76459-4. [COBISS.SI-ID 5219502]

13. KOVAČ, Polonca. Legal remedies in exercising the right to information : a comparative overview. In: DRAGOȘ, Dacian C. (ed.), KOVAČ, Polonca (ed.), MARSEILLE, A. T. (ed.). The laws of transparency in action : a European perspective. Cham: Palgrave Macmillan, cop. 2019. Str. 639-658. Governance and public management series. ISBN 978-3-319-76459-7, ISBN3-319-76459-4. [COBISS.SI-ID 5219758]

14. KOVAČ, Polonca, PEVCIN, Primož. Slovene public administration reforms : Europeanization as a bridge over traditional and post-socialist legacies. In: KOVAČ, Polonca (ed.), BILEIŠIS, Mantas (ed.). Public administration reforms in Eastern European Union member states : post-accession convergence and divergence. Ljubljana: Faculty of Administration; Vilnius: Mykolas Romeris University, 2017. Str. 302-338. ISBN 978-961-262-098-1, ISBN978-961-262-099-8, ISBN 978-9955-19-858-1, ISBN 978-9955-19-850-5, ISBN 978-9955-19-851-2. <http://baltic-new.pdn.ipublishcentral.com/reader/public-administration-reforms-in-eastern-european-union-member-states-postaccession-convergence-divergence/303>. [COBISS.SI-ID 5042862]

15. KOVAČ, Polonca. Sistemska analiza problematike ureditve in izvajanja inšpekcijskega nadzora v Sloveniji in EU. In: KOVAČ, Polonca (ed.), et al. Inšpekcijski nadzor : razprave, sodna praksa in komentar zakona. 1. natis. Ljubljana: Uradni list Republike Slovenije, 2016. Str. 19-48, ilustr. ISBN 978-961-204-601-9. [COBISS.SI-ID 4813230]

16. KOVAČ, Polonca. Enako varstvo pravic v upravnih razmerjih - med ustavnimi jamstvi in prakso. In: KOVAČ, Polonca (ed.), et al. Upravno-procesne dileme 3 v posebnih upravnih postopkih : 90 vprašanj z odgovori, sodno prakso in uvodno študijo o enakemvarstvu pravic na področjih socialne varnosti, šolstva, prostora in gradenj, notranjih zadev ter davčnega in inšpekcijskega nadzora. 1. natis. Ljubljana: Uradni list Republike Slovenije, 2015. Str. 27-71, ilustr. PPP. ISBN 978-961-204-579-1. [COBISS.SI-ID 4744110]

17. KOVAČ, Polonca. Effective conflict resolution in administrative proceedings in Slovenia : a theoretical and empirical analysis. In: DRAGOȘ, Dacian C. (ed.), NEAMTU, Bogdana (ed.). Alternative dispute

resolution in European administrative law. Berlin; Heidelberg: Springer, cop. 2014. Str. 365-392. ISBN 978-3-642-34945-4, ISBN 978-3-642-34946-1. [COBISS.SI-ID 4460974]

18. KOVAČ, Polonca, SEVER, Tina. Participatory administrative procedure : USA vs. selected EU states. In: BOHNE, Eberhard (ed.). Public administration and the modern state : assessing trends and impact. 1st published. Basingstoke; New York: Palgrave Macmillan, 2014. Str. 144-160. ISBN 978-1-137-43748-8. [COBISS.SI-ID 4477870]



Številka: 104-151/2018
Datum: Ljubljana, 29.05.2018

Na podlagi Zakona o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 32/2012-UPB7, s spremembami, dopolnitvami in popravki, v nadaljevanju: ZViS), 52. in 148. člena Statuta Univerze v Ljubljani z dne 16.1.2017 (Ur. l. RS št. 4/2017 in spremembe) in Meril za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev ter sodelavcev Univerze v Ljubljani z dne 25.10.2011 (in spremembe z dne 24.4.2012, 21.10.2014, 30.6.2015, 27.9.2016, 18.10.2016 in 27.2.2018), ter na podlagi sklepa 8. seje Senata Univerze v Ljubljani z dne 29.05.2018 izdajam

ODLOČBO O IZVOLITVI V NAZIV REDNA PROFESORICA IN HKRATI ZNANSTVENA SVETNICA

Izr. prof. dr. Polonca Kovač, univ. dipl. prav., rojena 25.7.1971,
je od dne 29.05.2018 dalje izvoljena v naziv redna profesorica in hkrati znanstvena svetnica
za področje upravno pravo in pravo javne uprave, za neomejeno dobo.

O b r a z l o ž i t e v

Izr. prof. dr. Polonca Kovač, univ. dipl. prav., je dne 21.11.2017 vložila vlogo za izvolitev v naziv redna profesorica za področje upravno pravo in pravo javne uprave. Vlogi je priložila bio- in bibliografske podatke.

Kandidatka se je po diplomu na UL PF leta 1995 sprva zaposlila na Upravni enoti Kranj, a je kmalu nadaljevala s podiplomskim študijem in nadaljnjo zaposlitvijo na Ministrstvu RS za notranje zadeve, vzporedno pa na UL FU od leta 2001 kot asistentka in nato višja predavateljica in docentka. Leta 1996 je zaključila mednarodno specializacijo, magistrski študij leta 1998 na UL FDV in doktorirala leta 2005 na UL PF.

V nadaljnji pedagoški in raziskovalni karieri se je ukvarjala pretežno z upravnim procesnim pravom na ravni RS in EU ter s specialnimi področji, kot so davki, gradnje, inšpekcije, informacije javnega značaja in pravnimi vidiki delovanja in reform javne uprave ter povezano sodstva.

Kandidatka ima od leta 2001 status raziskovalca na področjih pravo oz. javna uprava, kjer dosega v obeh kategorijah po evidenci Sicris skupno že vrsto let prvo mesto med vsemi raziskovalci; za zadnjih pet let beleži preko 3.000 točk, ob vlogitvi vloge za RP $A1=5,50$, $A1/2=1339,31$, $A'=695,98$ in $A''=230,82$, čisti citati WoS 7, Scopus 23, GScholar h-indeks 9, i10 8. V zadnjih petih letih je objavila kot prva ali vodilna avtorica pet člankov v revijah A1 in A2, osem v revijah A3 in A4 (npr. *Review of CEE law*, *Danube*, *TRAS*, *Utrecht law review*) ter vrsto drugih publikacij, vključno z

učbenikom 2016, znanstvenimi monografijami in delih le teh, v l. 2015-18 tudi kot urednica pri izdajah mednarodnih založb (Palgrave, NISPAcee, Springer; *The Laws of Transparency in Action, Eu administrative space ...*). Poleg angleških je objavila niz slovenskih del, npr. s soavtorji znanstveno monografijo *Inspekcijski nadzor* (UL RS, 2016). Je glavna urednica znanstvene revije *Central European Public Administration Review*. Je članica raziskovalnih programov in projektov, npr. ARRS programa od l. 2004 in dveh tekočih TRP o javnem upravljanju, in vodja projekta o optimizaciji odločanja v gradbenih zadevah (2014-15). Poleg tega je kandidatka zelo aktivna v mednarodni sferi, kot članica upravnega odbora NISPAcee, zveze šol in institutov za javno upravo v CEE, in so-direktorica stalne skupine Law & PA pri EGPA, članica *European Law Institute in Research Network on EU Administrative Law*. Omeniti kaže še nabor gostujočih predavanj, vključno z enomesečnim stažem na univerzah v Cluju in Bitoli, ter tri mesece leta 2016 na PF v Zagrebu in Erasmus izmenjavami v Litvi ali na Nizozemskem in stalno udeležbo na mednarodnih znanstvenih konferencah.

Pedagoško študenti kandidatko cenijo, saj je več let zapored prejemnica najvišjih ocen in priznanj na FU, pri čemer izvaja predmete na vseh treh stopnjah študija (npr. *Upravni postopek in upravni spor* na 1., *Davčno procesno pravo* na 2. in *Razvoj javne uprave* na 3.). Bila je so/mentorica trem doktorantom na UL PF in UL FU ter EPF v letih 2014-2016 ter v zadnjem habilitacijskem obdobju okoli 50 magistrantom in 90 diplomantom, nekateri med njimi so prejemniki Prešernove nagrade.

Na strokovnem področju in upravljavsko pa kaže izpostaviti kandidatkinino svetovalno delo prek OECD, članstvo v znanstveno-raziskovalnem svetu za družboslovje za Pravo pri ARRS, delovanje v Uradniškem svetu, na GZS in pri Rdečem križu Slovenije, v več vladnih telesih, kot članica skupin za pripravo zakonov, izvajalka strokovnih izpitov in seminarjev, ne nazadnje kot članica in predsednica fakultetnih in univerzitetnih komisij.

Kandidatka je bila na UL PF 2013 izvoljena za izredno profesorico za upravno pravo in pravo javne uprave. Kandidatka ima pozitivno mnenje Študentskega sveta Fakultete za upravo UL in tri pozitivne strokovne ocene o usposobljenosti kandidatke. Kandidatka izpolnjuje kvalitativne in kvantitativne pogoje, in sicer ima v zadnjem volilnem obdobju skupaj 296 točk, od tega iz 125 iz znanstvene in 122 iz pedagoške dejavnosti.

Pravni pouk: Skladno z 59. členom ZViS se lahko zoper odločbo, izdano v postopku za izvolitev v naziv, sproži upravni spor v 30 dneh od prejema odločbe.



prof. dr. Igor Papič
rektor

Odločbo prejmejo:

1. prof. dr. Polonca Kovač, Žanova ulica 36, 4000 Kranj (vročitev po ZUP),
2. UL PF,
3. Arhiv UL.

Na osnovu člana 165 Zakona o opštem upravnom postupku ("Službeni list RCG" br. 60/03) i službene evidencije, a po zahtjevu Jovetić Vojislav Goran, izdaje se

POTVRDA O STUDIRANJU

Student **Jovetić Vojislav Goran**, rođen **27-06-1980** godine u mjestu **Podgorica**, opština **Podgorica**, Republika **Crna Gora**, upisan je studijske **2008/09** godine, u **II** godinu studija, kao student koji se **samofinansira** na **akademske doktorske studije**, studijski program **EKONOMIJA**, koji realizuje **EKONOMSKI FAKULTET - Podgorica** Univerziteta Crne Gore u trajanju od **3 (tri)** godine sa obimom **180** ECTS kredita.

Studijske **2008/09** godine prijavio je *da sluša* **1** predmeta sa **30.00** (trideset) ECTS kredita.

Po prvi put iz **II (druge)** godine, prijavio je *da sluša* **1** predmeta sa **30.00** (trideset) ECTS kredita, što iznosi **50.00%** od ukupnog broja ECTS kredita u **II** godinu.

Saglasno Statutu Univerziteta Crne Gore, **Jovetić Vojislav Goran** je po prvi put prijavio *da sluša manje od 2/3*, odnosno **66,67% (šezdesetšest 67/100 %)**, od ukupnog broja ECTS kredita sa **II** godine i studijske **2008/09** nema status redovnog studenta koji se **samofinansira**.

Uvjerenje se izdaje na osnovu službene evidencije, a u svrhu ostvarivanja prava na: (dječji dodatak, porodičnu penziju, invalidski dodatak, zdravstvenu legitimaciju, povlašćenu vožnju za gradski saobraćaj, studentski dom, studentski kredit, stipendiju, regulisanje vojne obaveze i slično).

Broj: 21 / 02 -
Podgorica, 25.02.2021 godine



Vuković Stahara
SEKRETAR,

UNIVERZITET CRNE GORE
EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

Broj 01-1887
Podgorica, 27.10.2009. godine

Na osnovu člana 39 Statuta Univerziteta Crne Gore i člana 12 Pravilnika o ekvivalenciji stečenog obrazovanja, Vijeće Ekonomskog fakulteta je na sjednicama održanim 14.04.2009. i 29.06.2009. godine donijelo

ODLUKU

1. Predlaže se Senatu Univerziteta Crne Gore da se studentima II godine doktorskih studija, koji su završili postdiplomske studije za sticanje akademskog naziva magistar nauka u trajanju od dvije godine, priznaju 60 ECTS kredita i predmeti od kojih se studenti oslobađaju za pohađanje i polaganje i to:

Nastavni plan			
R. br.	Naziv predmeta	Broj časova	Broj kredita
1.	Makroekonomija	45	15
2.	Mikroekonomska analiza	45	15
3.	Ekonometrija	45	10
4.	Savremene ekonomske teorije	45	10
5.	Upravljanje promjenama	45	10
	UKUPNO		60

2. Studenti II godine doktorskih studija na koje se odnosi tačka 1. ove Odluke su:

- | | |
|-----------------------------|------------------------|
| 1. Backović-Vulić Tamara | 15. Obradović Biljana |
| 2. Bulatović Branko | 16. Popović Zorana |
| 3. Burić Ana | 17. Pupović Elvira |
| 4. Cerović Julija | 18. Radunović Ana |
| 5. Đuranović Milutin | 19. Vojinović Ljiljana |
| 6. Đuričković Tamara | 20. Vujošević Ljiljana |
| 7. Gluščević Majda | 21. Vukajlović Tanja |
| 8. Jovetić Goran | 22. Vukčević Srđan |
| 9. Krivokapić Ranka | 23. Vukić Bojana |
| 10. Lipovina-Božović Milena | 24. Vulić Nikola |
| 11. Milić Marina | 25. Vulić Vladimir |
| 12. Milović Nikola | 26. Šehović Damir |
| 13. Nikolić Nemanja | |
| 14. Novović Milijana | |

OBRAZLOŽENJE

Vijeće Ekonomskog fakulteta, na sjednicama održanim 14.04.2009. i 29.06.2009. godine razmotrilo je predlog rukovodioca doktorskih studija za priznavanjem ispita studentima II godine doktorskih studija koji su završili osnovne studije u trajanju od najmanje četiri godine i postdiplomske studije za sticanje akademskog naziva magistra nauka u trajanju od dvije godine.

Nakon razmatranja zahtjeva Vijeće je, saglasno članu 12 Pravilnika o ekvivalenciji stečenog obrazovanja, predložilo Senatu Univerziteta Crne Gore da donese odluku kojom se utvrđuje obim programa na koji se odnosi 60 ECTS kredita na doktorskim studijama koje organizuje Ekonomski fakultet, kao i predmeti od kojih se studenti oslobađaju za pohađanje i polaganje.

Na osnovu izloženog, odlučeno je kao u izreci.

Dostavljeno:
- Senatu UCG



DEKAN

Dr Miroslav Jovović